

УДК 332.13:656.2(470+571)
doi:10.35853/vestnik.gu.2024.12-3.02
5.2.3.

Профессиональные сообщества как инструмент экономического развития региона

Мария Алексеевна Попова

Институт экономики УрО РАН, Екатеринбург, Россия,
463754147@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7558-1212>

Аннотация. Рассмотрены вопросы участия профессиональных сообществ в процессах активизации регионального экономического развития. Предложена авторская классификация факторов, характеристик и задач профессиональных сообществ, значимых для отраслевого развития. Определены приоритетные инструменты, способствующие включению сообществ в разработку и принятие экономических решений. Работа выполнена на материалах отрасли и сообществ железнодорожного транспорта. Рассмотрена деятельность некоторых профессиональных сообществ железнодорожной отрасли, дана ее краткая характеристика с указанием вклада в развитие отрасли. Проведены контент-анализ, библиографическое исследование, наблюдение, по результатам которых выявлены основные аспекты деятельности профессиональных сообществ железнодорожной отрасли. Определено участие профессиональных сообществ как феномена в современной экономической жизни. Также указывается на необходимость его дальнейшего изучения, отсутствие сформированного единого понимания термина «профессиональное сообщество» и важность выявления многих практических аспектов профессиональных сообществ как инструмента влияния на экономическое развитие региона. Определены задачи, которые могут реализовать профессиональные сообщества для совершенствования развития не только отдельной отрасли, но и региональной экономики в целом.

Ключевые слова: профессиональные сообщества, железнодорожный транспорт, транспортная стратегия Российской Федерации, экономическое развитие региона

Для цитирования: Попова М. А. Профессиональные сообщества как инструмент экономического развития региона // Вестник Гуманитарного университета. 2024. Т. 12, № 3. С. 14–27. DOI 10.35853/vestnik.gu.2024.12-3.02.

Professional Communities as a Tool for Regional Economic Development

Maria A. Popova

The Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences,
Yekaterinburg, Russia, 463754147@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7558-1212>

Abstract. The paper deals with issues relating to the participation of professional communities in the processes of activation of regional economic development. The author proposes a classification of the factors, characteristics and tasks of professional communities that are significant for industry development. The study identifies the priority tools that facilitate community inclusion in economic decision-making. The research was carried out using materials from the railway transport industry and communities. In this study, the activities of select professional communities within the railroad industry are examined and summarized. Additionally, the contribution of these communities to the advancement of the railroad industry is outlined. The author conducted a

three-pronged investigation comprising content analysis, bibliographic research and observation with the aim of identifying the key features of professional activities within the railway industry. The participation of professional communities as a phenomenon in modern economic life is determined. The paper also points out the need for further study, the lack of a formed unified understanding of the term professional communities and the importance of identifying many practical aspects of professional communities as a tool for influencing the economic development of the region. The potential contributions of professional communities to the advancement of industry and regional economic development have been identified.

Keywords: professional communities, railway transport, Transport strategy of the Russian Federation, economic development of the region

For citation: Popova MA. Professional Communities as a Tool for Regional Economic Development. *Vestnik Gumanitarnogo universiteta = Bulletin of Liberal Arts University*. 2024;12(3):14-27. (In Russ.). DOI:10.35853/vestnik.gu.2024.12-3.02.

Введение

В современных реалиях, когда экономика России выходит на качественно новый этап своего развития, испытывая определенный дефицит квалифицированных кадров, особенно важно изыскивать пути вовлечения в активное использование скрытых резервов, одним из которых могут стать профессиональные сообщества. Они рассматриваются в качестве поддерживающего инструмента, который способствует обеспечению непрерывности и преемственности развития ключевых сложных отраслей. Пример отрасли такого типа – железнодорожный транспорт.

Основными направлениями деятельности, в которых профессиональные сообщества (ПС)¹ принимают участие в целях развития железнодорожной отрасли, являются: подготовка новых кадров для отрасли, повышение профессиональной квалификации для уже имеющих, развитие управленческого персонала, участие в подготовке материально-технической базы (разработка интернет-площадок, проведение различных мероприятий).

Также ПС участвуют в определении и систематизации задач, решение которых направлено на развитие отрасли; в подготовке проектных инициатив; взаимодействуют с органами власти для достижения поставленных целей.

Еще одним направлением деятельности ПС является создание ассоциаций, уставная деятельность которых направлена именно на развитие отрасли, а как следствие, и на развитие региональной экономики (например, деятельность таких ПС, как Совет по профессиональным квалификациям на железнодорожном транспорте, Роспрофжел, Корпоративный университет РЖД, напрямую связана с вышеописанными направлениями деятельности).

Таким образом, все более выражен феномен профессиональных сообществ в современной экономической жизни. При этом он по-прежнему недостаточно изучен, не сформировано его единое понимание и не раскрыты многие практические аспекты.

Научный обзор и предлагаемый подход

Вопрос о профессиональных сообществах рассматривается, например, в работах [Ostrom 2000; Aligica, Voettke 2009; Погостинская, Погостинский 2006; Хромова, Шевченко 2021; Чучкевич 1999; Ерастов 2019; Маслова 2020; Шваб 2022; Кардел 2005;

¹ Примеры ПС железнодорожной отрасли: Совет по профессиональным квалификациям на железнодорожном транспорте, Роспрофжел, Сообщество железнодорожников «СЦБист», Союз операторов железнодорожного транспорта, ВОЛЖД – Межрегиональная общественная организация «Общество любителей железных дорог», Корпоративный университет РЖД, Совет по железнодорожному транспорту государств – участников содружества, Объединение «Желдортранс», Некоммерческое партнерство «Операторов железнодорожного подвижного состава», Ассоциация акционерных обществ и государственных предприятий межотраслевого промышленного железнодорожного транспорта, Союз «Объединение вагоностроителей», Объединение производителей железнодорожной техники, Совет по железнодорожному транспорту государств – участников Содружества и т. д.

Zhuravskaya, Tarasyan 2014; Ingaldi, Zhuravskaya 2018; Naylor, Willimon, Österberg 1996; Mintzberg 2009; Heller 1989].

Авторы приходят к выводам, которые являются основанием для дальнейшего исследования указанной тематики, так как показывают, что ПС обладают необходимым потенциалом для развития экономических систем различного типа, в частности, на региональном уровне.

Стоит отметить, что в доктринальной, в том числе экономической, литературе отсутствует правовое определение термина «профессиональное сообщество».

Различными авторами были предприняты попытки как разработки данного термина (см., напр.: [Островерхая 2023]), так и выделения специфики, например, профессиональных и экспертных сообществ (см.: [Мартьянова 2013]) с учетом того, что не всегда одни являются частью других.

В подтверждение данного мнения Н. А. Мартьянова выделяет следующие отличия: во-первых, профессионал принимает решения и несет за них ответственность, тогда как функция эксперта – обслуживающая, консультирующая. Во-вторых, эксперт, по сути, должен перевести профессиональное знание в плоскость обыденного, «эксперт – это интерпретатор, переводчик с профессионального языка на обыденный...» [Мартьянова 2013, с. 138].

Недавно автором настоящего исследования были даны следующие определения понятия «ПС»: 1) «профессиональное сообщество – это некоммерческая негосударственная организация, объединяющая людей на основании общих интересов, целей, задач, профессиональных навыков, потребностей, разделяющих единую ментальную установку, а также обладающих механизмами управления производительными силами региона» [Попова 2021, с. 150]; 2) «профессиональное сообщество – это некоммерческая негосударственная организация, объединяющая экспертов по различным отраслям (например, экономика, промышленность, юриспруденция, социология и т. д.), входящим как в состав одной территории (например, сфера ИТ, образовательные учреждения высшего профессионального образования), так и межрегиональные (например, Российский союз промышленников и предпринимателей, Worldskills.ru, Сколково), обладающие материальной оснащённостью, теоретической базой, социальным капиталом, как вкладом членов сообщества, своим продуктом, деятельность которого направлена на развитие отраслей и территорий, при помощи как уже действующих механизмов в отрасли и территории, так их модернизации и разработки новых» [Попова 2022, с. 438].

Это позволяет сделать вывод о том, что ПС для реализации своей деятельности создаются именно как юридические лица (организационно-правовая форма может быть любой, например «Уральская логистическая ассоциация», Объединение «Желдортранс», Союз «Объединение вагоностроителей»), а экспертные сообщества могут формироваться либо как юридические лица, например «Ноприз» (Ассоциация саморегулируемых организаций изыскателей и проектировщиков), Ассоциация «Саморегулируемая организация оценщиков “Экспертный совет”», либо без образования юридического лица.

Деятельность экспертов и их сообществ функционально состоит в консультативной помощи: эксперт делится знанием, а ПС суммарно оказывает воздействие на результативность отрасли, в составе которой работает.

Теперь расширим понятие «профессиональное сообщество» следующими характеристиками.

Профессиональное сообщество – это социально-экономическая категория, обозначающая совокупность организаций, отдельных экспертов, которые, с учетом современных условий, позволяют не только развивать отрасль, но и координировать интересы различных сторон. Такая координация способствует успешной и бесперебойной работе отрасли, что в конечном итоге влияет на экономическое развитие в целом.

Таким образом, профессиональное сообщество – это *среда*, в которой взаимодействуют интересы различных сторон, направленные на достижение общего результата.

В соответствии с информацией, полученной из Общедоступной базы данных профессиональных сообществ и их членов, отдельные ПС железнодорожной отрасли также входят в перечень, помещенный в таблице 1.

Включение сведений о ПС в указанную базу не является обязательным. В связи с тем, что не все ПС железнодорожной отрасли перечислены в вышеуказанной базе, для анализа деятельности ПС были выбраны и иные ПС, не указанные в таблице 1.

Выбор ПС определен тем, что их деятельность связана с развитием железнодорожной отрасли, подготовкой новых кадров и участием в создании материально-технической базы, а также с разработкой проектных инициатив, взаимодействием с органами власти для решения как текущих, так и плановых задач.

**Таблица 1. Профессиональные сообщества,
зарегистрированные в общедоступной базе Министерства труда²**
**Table 1. Rail Industry Professional Communities
Registered in the Publicly Available Database of The Ministry of Labor**

№ п/п	Наименование организации / (Сокращенное название)	Организационно-правовая форма	Отрасль (область деятельности)	Год создания	Кол-во членов	Официальный сайт
1	Союз операторов железнодорожного транспорта (СОЖТ)	Некоммерческое партнерство	Транспорт	2009	35	www.railsovet.ru
2	Некоммерческое партнерство «Операторы железнодорожного подвижного состава» (НП ОЖДПС)	Некоммерческое партнерство	Транспорт	2012	37	npogdps.com
3	Ассоциация акционерных обществ и государственных предприятий межотраслевого промышленного железнодорожного транспорта (Промжелдортранс)	Акционерное общество	Транспорт	1995	50	www.mgoao.ru
4	Союз «Объединение вагоностроителей»	Некоммерческое партнерство	Промышленность и торговля	2001	28	https://souzovs.com
5	Объединение производителей железнодорожной техники (ОПЖТ)	Некоммерческое партнерство	Промышленность и торговля	2007	142	www.opzt.ru
6	Совет по железнодорожному транспорту государств – участников Содружества	Межгосударственный орган	Транспорт	1992	17	https://www.sovetgt.org

Анализ данных таблицы показывает, что первое ПС железнодорожной отрасли в современной России появилось более 30 лет назад. Указанные организации являются действующими, их уставные цели направлены на развитие железнодорожной отрасли.

² Источник: [Общедоступная база данных профессиональных сообществ ... 2024].

Количество участников таких ПС растет, а их результативность становится одним из ключевых факторов развития отрасли.

Выделим факторы, с помощью которых ПС влияют на развитие отрасли и участвуют в разработке и принятии решений. К таковым относятся экономические: привлечение финансирования, как для развития отраслей, так и для социально-экономического развития региона, обоснование необходимости создания новых рабочих мест. Также можно выделить и организационно-управленческие факторы, в числе которых: подготовка предложений для законодательной поддержки и выявление управленческих ресурсов в отрасли, информационная поддержка, предложения социально значимых решений, разработка и внедрение в отрасль профессионального контента, постоянное наращивание компетенций и обучение экспертного состава.

Основные характеристики ПС: совместная деятельность всех их членов, коммуникации между членами сообщества (живое общение, различные мессенджеры, интернет-пространство, профессиональные мероприятия), разработка всеми членами сообществ совместных проектов, целей, стратегий и тактик для решения проблем железнодорожной отрасли.

Отличительные качества ПС железнодорожной отрасли: координация деятельности, направленная на объединение членов ПС в единую структуру, организаторские способности, направленные на создание единой системы, которая нацелена на развитие ПС и, впоследствии, отрасли в целом, командная работа и устремленность на результат, с помощью которых разрабатывается продукт деятельности ПС.

Задачи сообществ железнодорожной отрасли можно разделить на несколько направлений.

Первое направление – техническое развитие: мероприятия по охране труда, участие в разработках НИОКР, разработка средств и методик для поддержания технологического суверенитета страны; информационная работа (продвижение информационной политики, организация и проведение семинаров, мероприятий, встреч, информационный обмен и т. д.).

Второе направление – организационная работа: поддержание единства отрасли, развитие профсоюзных структур как одного из видов ПС железнодорожной отрасли, например таких, как территориальные профсоюзы, межрегиональные объединения профсоюзов, профгруппы и т. д., разработка методов для поддержания мотивации на вступление в ПС.

Третье направление – использование современных информационных и цифровых технологий в текущей деятельности для создания и продвижения продукта деятельности ПС, информационной оснащенности этой деятельности; формирование новых баз данных, в которых будут изложены методы и инструменты, используемые профессиональными сообществами для развития, и т. д.

Четвертое направление – правовая помощь и социально-экономическая защита: участие в договорном регулировании социально-трудовых отношений, правовая экспертиза проектов коллективных договоров, правовое сопровождение деятельности, оценка систем организации деятельности ПС, оплаты и мотивации труда, подготовка предложений работодателям по их улучшению, координация вопросов с правительством РФ, Госдумой, Федеральным Собранием РФ, федеральными органами исполнительной власти, иными общественными объединениями и организациями, разработка профессиональных стандартов и т. д.

Пятое направление – международная деятельность: работа в международных профсоюзных объединениях, например в Международной конфедерации профсоюзов железнодорожников, Международной федерации транспортников, развитие сотрудничества и обмен опытом с аналогичными международными организациями, создание единого информационного пространства, участие в развитии сотрудничества российской железнодорожной отрасли и иностранных коллег.

Шестое направление – молодежная политика: реализация молодежной политики, включение молодежи в кадровый резерв, участие молодежи в образовательных проектах, волонтерское движение и т. д.

Далее более подробно рассмотрим деятельность некоторых из указанных выше ПС железнодорожной отрасли, а также их влияние на развитие отрасли.

Одно из первых отечественных профессиональных сообществ в железнодорожной отрасли – *Роспрофжел* (создан 21 апреля 1905 г.; на текущий момент насчитывает 1 350 000 членов) (см.: [Роспрофжел – 115 лет ... 2024]).

До начала Великой Отечественной войны деятельность железнодорожных профсоюзов в СССР была направлена на решение производственных вопросов: рост производительности труда, контроль за трудовой дисциплиной, развитие социалистического соревнования, подъем ударничества и ужесточение режима экономии.

В послевоенные годы Роспрофжел активно участвовал в восстановлении народного хозяйства.

С принятием в начале 1991 года Закона СССР «О железнодорожном транспорте», заложившего предпосылки перехода отрасли к рыночной экономике, в том числе наметившего передачу в частную собственность сферы транспортного строительства, в современной России Роспрофжел принимал активное участие в создании системы социальных гарантий труженикам, важными элементами которой стали отраслевые тарифные соглашения и коллективные договоры на предприятиях (см.: [Роспрофжел – 115 лет ... 2024; Тысячи проектов 2024]).

ПС МГАО Промжелдортранс работает с 1975 года, занимает второе место по объему транспортируемых наливных грузов на Московской железной дороге. Входит в число 5 основных компаний, обеспечивающих погрузку товаров на Московской железной дороге, имеет 42 км собственных ж/д путей в Москве (см.: [МГАО Промжелдортранс 2024]).

Объединение производителей железнодорожной техники (далее – ОПЖТ) создано в июне 2007 года в России компаниями ОАО «Российские железные дороги», ЗАО «Управляющая компания ВКМ», ЗАО «Трансмашхолдинг» и ООО «Компания корпоративного управления “Концерн “Тракторные заводы”». Основными целями данного ПС являются: укрепление сотрудничества в железнодорожной отрасли, повышение конкурентоспособности железнодорожного машиностроения, продукции металлургического комплекса, электротехнического производства (см.: [Об ассоциации 2024]).

Еще одним ПС железнодорожной отрасли является *Объединение «Желдортранс»* (создано в 2007 году) – полномочный представитель всех работодателей железнодорожной отрасли в соответствии с ТК РФ в сфере социального партнерства на федеральном уровне; «Желдортранс» реализует работу по различным направлениям (см.: [Об объединении 2024]).

Всего в течение 2023 года представители Объединения «Желдортранс» и членских организаций приняли участие примерно в 80 заседаниях Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений (далее – РТК) и рабочих групп РТК (см.: [Публичный отчет об итогах ... 2024]).

Основная подготовительная работа к пленарным заседаниям осуществлялась на собраниях тематических рабочих групп РТК, посвященных:

- 1) экономической политике;
- 2) охране труда, промышленной и экологической безопасности;
- 3) социально-экономическим проблемам развития регионов России, в том числе районов Крайнего Севера и приравненных к ним местностей.

Экспертами Объединения «Желдортранс» и членских организаций:

– готовились соответствующие заключения по проектам законодательных и иных правовых актов по вопросам регулирования социально-трудовых и связанных с ними экономических отношений;

– разрабатывались предложения по поправкам к законопроектам и проектам подзаконных актов, а также формировались позиции по ключевым проектам таких актов, связанных с возможным влиянием (в том числе негативным) на деятельность организаций железнодорожного транспорта.

Взаимодействие Объединения «Желдортранс» и Российского союза промышленников проявилось на форуме «Социально-трудовые аспекты устойчивого развития в современных условиях». Участники форума указали на особенности корпоративной культуры и социальной политики в организациях в новых условиях, обосновали подходы к развитию человеческого потенциала и подготовке кадров, к созданию новых рабочих мест, рассказали о роли качества корпоративного управления в повышении социальной результативности бизнеса.

Для обеспечения внешней оценки качества образования, с 2021 года Объединением «Желдортранс» ежегодно проводится рейтинг образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования в сфере железнодорожного транспорта.

Процедура проведения рейтинга СПО базируется на сборе и анализе экспертной комиссией, формируемой Объединением «Желдортранс» из числа представителей работодателей отрасли, информации по 5 основным группам критериев, к которым относятся:

- востребованность образовательных программ;
- образовательная и бытовая инфраструктура;
- качество образовательного процесса;
- вовлеченность во взаимодействие с работодателями железнодорожного транспорта;
- информационная открытость.

В свою очередь каждая группа критериев формируется на основе конкретных показателей, в частности:

- участия преподавателей в мероприятиях, организуемых работодателями в целях повышения квалификации по практическим аспектам деятельности и информирования об особенностях организации технологического процесса;
- доли обучающихся, направляемых на стажировки в организации железнодорожного транспорта;
- наличия образовательных программ, разработанных при участии работодателей железнодорожного транспорта.

Ежегодно с 2021 года экспертная комиссия в составе 24 экспертов изучает работу более 100 образовательных организаций, подведомственных Федеральному агентству железнодорожного транспорта, а также организаций регионального подчинения, в которых ведется обучение по железнодорожным специальностям укрупненной группы 23.00.00 «Техника и технологии наземного транспорта» (см.: [Публичный отчет об итогах ... 2024]).

Победителем рейтинга СПО 2021 года признан Челябинский институт железнодорожного транспорта, в 2022 и 2023 годах лидером стал Ярославский техникум железнодорожного транспорта (см.: [Публичный отчет об итогах ... 2024]).

Представленные данные показывают не только влияние деятельности Объединения «Желдортранс» на развитие железнодорожной отрасли, но и участие ПС в повышении ее результативности, так как наращивание кадрового потенциала является одним из определяющих факторов развития отрасли, что, как следствие, влияет на развитие региона.

ПС Совет по железнодорожному транспорту государств – участников содружества был создан Соглашением глав правительств государств – участников СНГ 14 февраля 1992 года для обеспечения устойчивых экономических связей между ними.

Совет рассматривает и решает вопросы эксплуатационной деятельности железных дорог, совместного использования и технического содержания грузовых вагонов и контейнеров, условий перевозок пассажиров и грузов, обеспечения безопасности движения поездов в международном сообщении, разработки системы учета и взаиморасчетов за выполненную работу и услуги, научно-технического сотрудничества и другие вопросы.

В рамках Совета разработано и действует более 250 документов, обеспечивающих функционирование железных дорог и способствующих решению экономических и социальных проблем государств, железнодорожные администрации которых участвуют в работе Совета, например Положение по организации планирования, финансирования, выполнения и приемки работ, направленных на научно-техническое развитие железнодорожного транспорта от 2015 года (с последующими редакциями) (см.: [Мы меняемся для вас ... 2024]).

Приведенная информация подтверждает доводы о том, что данное ПС также оказывает прямое влияние как на развитие отрасли/экономики региона, так и на повышение их результативности, так как деятельность отрасли, а значит, и развитие региональной экономики в целом невозможны без регламентирующих документов.

Деятельность ПС некоммерческого партнерства «Операторы железнодорожного подвижного состава» имеет следующие цели:

- сохранение малых и средних операторов на железнодорожном транспорте;
- расширение клиентской базы малых и средних операторов на внутрисоссийском рынке перевозок;
- создание условий для появления новых операторов за счет максимального упрощения доступа в операторскую среду новых игроков;
- сохранение конкуренции на железнодорожном транспорте и непосредственно в операторской среде;
- постоянная работа над снижением затрат операторов;
- создание условий для экспансии малых и средних операторов на внешние рынки;
- способствование привлечению грузовой базы с других видов транспорта (см.: [Ассоциация операторов ... 2024]).

Указанные направления деятельности показывают, как данное ПС влияет на развитие отрасли и экономики региона в целом.

Союз «Объединение вагоностроителей» – одно из ключевых отраслевых объединений на рынке железнодорожного машиностроения России и «пространства колеи 1520», созданное в 2001 году. «В составе Союза насчитывается 28 организаций, среди которых ведущие отечественные вагоностроительные предприятия – лидеры на рынке России и СНГ, производители комплектующих и запасных частей к подвижному составу, а также организации ремонтного и научно-исследовательского комплекса» [Участники Союза ... 2024]. Деятельность членов данного ПС направлена на развитие как железнодорожной отрасли, так и региональной экономики. Результативность членов ПС проиллюстрирована на рис. 1, 2 и в таблицах № 2–4. (Приведенные ниже данные относятся только к предприятиям, входящим в ПС Союз «Объединение вагоностроителей».)

Динамика производства комплектующих за 1-й квартал 2023 – 1-й квартал 2024 г. показана в таблицах № 2–4.



Рис. 1. Производство грузовых вагонов за первое полугодие 2024 года³
 Fig. 1. Freight Railcar Production for the First Half of 2024



Рис. 2. Структура инновационного производства за первое полугодие 2024 года⁴
 Fig. 2. The Innovative Production Structure for the First Half of 2024

³ Источник: [Аналитика Союза «Объединение вагоностроителей» 2024].

⁴ Источник: [Аналитика Союза «Объединение вагоностроителей» 2024].

Таблица 2. Цельнокатаные колеса⁵
Table 2. Solid-rolled Wheels

	1-й квартал 2024 года, шт.	1-й квартал 2023 года, шт.	Динамика, %
Общий выпуск	408 374	374 291	+ 9
Российское производство	345 286	333 654	+ 4
Доля российской продукции на рынке, %	85	89	

Таблица 3. Оси вагонные чистовые⁶
Table 3. Railcar Axles Finished

	1-й квартал 2024 года, шт.	1-й квартал 2023 года, шт.	Динамика, %
Общий выпуск	91 917	73 426	+ 25

Таблица 4. Рамы боковые тележек грузовых вагонов⁷
Table 4. Freight Wagon Bogie Side Frames

	1-й квартал 2024 года, шт.	1-й квартал 2023 года, шт.	Динамика, %
Общий выпуск	78 955	67 776	+ 17

В соответствии с информацией, полученной с официального сайта ПС, на предприятиях, входящих в состав Союза, сконцентрированы лучшие инновационные разработки в сфере грузового вагоностроения, а также осуществляется постоянный поиск и внедрение новых, более эффективных решений.

Также на официальном сайте содержатся данные о том, что «по итогам работы отрасли грузового вагоностроения в 2023 году предприятиями – членами Союза поставлено на сеть около 80 % от общего объема выпущенных вагонов» [Участники Союза ... 2024] – это доля Союза во всей России. Приведенные сведения показывают, что участие указанного ПС влияет как на развитие, так и на результативность отрасли и региональной экономики в целом.

Роль *корпоративного университета РЖД*, созданного в 2009 году, в системе отраслевого образования заключается в повышении управленческой и профессиональной квалификации (академии, институты и факультеты повышения квалификации университетов путей сообщения), совершенствовании высшего и среднего профессионального образования в университетах путей сообщения и железнодорожных техникумах, колледжах, учебных центрах ОАО «РЖД». Деятельность данного ПС направлена на то, чтобы быть ключевой движущей силой стратегического развития холдинга «РЖД» и транспортной отрасли, создавая синергии для всех стейкхолдеров: отрасли, людей и общества – и способствуя росту национальной экономики.

Благодаря участию ПС в деятельности железнодорожной отрасли происходит ее развитие, что благоприятно сказывается на экономике в целом.

В 2023 году в университете прошло совместное обучение руководителей ОАО «РЖД» и АО «Почта России» по программе «Стратегия развития партнерства: Российские железные дороги – Почта России». Цель программы – выработать решения в сфере мультимодальных перевозок и создания новых транспортных продуктов (см.: [Об университете 2024]).

В начале XXI в. грузооборот железных дорог в общем грузообороте транспортной системы РФ составлял менее 40 %, а в последние годы он устойчиво превышает 45 % (без учета специфического трубопроводного транспорта – 87 %), что говорит о се-

⁵ Источник: [Отчет ОВС ... 2024, с. 5].

⁶ Источник: [Отчет ОВС ... 2024, с. 6].

⁷ Источник: [Отчет ОВС ... 2024, с. 7].

ррезной значимости железнодорожной отрасли для экономики РФ (см.: [Транспортная стратегия ... 2021, с. 22]).

«Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года» (далее «Транспортная стратегия Российской Федерации») – инструмент, позволяющий государству и ПС решать задачи развития отрасли, так как развитие конкурентоспособной системообразующей образовательной организации, ведущей подготовку в сфере транспорта (далее – системообразующий транспортный университет), позволит достигнуть стратегических целей подготовки будущих лидеров изменений в отрасли.

Как определено в разделе 6 «Развитие отраслевой науки и образования в сфере транспорта» «Транспортной стратегии Российской Федерации», «в системообразующем транспортном университете будут созданы центры технологических компетенций мирового уровня, сформирована современная исследовательская и инновационная инфраструктура, привлечены лучшие ученые, эксперты и специалисты в области системных проблем транспортной отрасли» [Транспортная стратегия ... 2021, с. 170].

«Достижение цели гарантированного обеспечения транспортной системы квалифицированным персоналом для ее устойчивой, безопасной и бесперебойной работы будет реализовываться образовательными организациями высшего образования, специализирующимися на подготовке кадров для отдельных отраслей транспорта (далее – отраслевые транспортные университеты). Отраслевые транспортные университеты обеспечат квалифицированными кадрами функциональные подразделения профильных компаний с учетом современных технологических трендов, сочетания ведения прикладных научных исследований и разработки решений по их внедрению с реализацией образовательных программ» [Транспортная стратегия ... 2021, с. 170–171].

Основной стратегической целью «Транспортной стратегии Российской Федерации» является удовлетворение потребностей инновационного социально ориентированного развития экономики и общества в качественных транспортных услугах, конкурентоспособных в среде лучших мировых аналогов.

Направления развития транспортного комплекса РФ в части транспортной инфраструктуры и комплексных мероприятий представлены в Распоряжении Правительства РФ от 27 ноября 2021 года № 3363-р [Об утверждении Транспортной стратегии ... 2021].

В результате сотрудничества ОАО «РЖД» и ПС железнодорожников приняты:

– Федеральный закон от 31.07.2020 № 254-ФЗ «Об особенностях регулирования отдельных отношений в целях реализации приоритетных проектов по модернизации и расширению инфраструктуры и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (в целях реализации приоритетных проектов по строительству, реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта);

– Федеральный закон от 01.04.2020 № 69-ФЗ «О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации» (для привлечения частных инвестиций), в соответствии с которым совместно с ведущими научными центрами и экспертным сообществом разработана дорожная карта развития квантовых коммуникаций (утверждена президиумом Правительственной комиссии по цифровому развитию в 2020 г.) (см.: [Управление устойчивым развитием ... 2021]).

Заключение

Исходя из вышеизложенного, ПС предлагают реализовывать следующие мероприятия, выполнение которых позволит ускорить развитие не только железнодорожной отрасли, но и экономики в целом:

– техническое развитие (мероприятия по охране труда, участие в разработках НИ-ОКР, разработка средств и методик для поддержания технологического суверенитета страны);

– информационную работу (продвижение информационной политики, организация и проведение семинаров, мероприятий, встреч, информационный обмен и т. д.);

- организационную работу (поддержание единства отрасли, развитие профсоюзных структур как одного из видов ПС железнодорожной отрасли);
- разработку методов для поддержания мотивации на вступление в ПС, использование современных информационных и цифровых технологий в текущей деятельности для создания и продвижения продукта деятельности ПС;
- правовую помощь и социально-экономическую защиту (участие в договорном регулировании социально-трудовых отношений, правовое сопровождение деятельности, оценка систем организации деятельности ПС, подготовка предложений работодателям по их улучшению, координация вопросов с правительством РФ, Госдумой, Федеральным Собранием РФ, федеральными органами исполнительной власти и т. д.);
- международную деятельность (работа в международных профсоюзных объединениях, например в Международной конфедерации профсоюзов железнодорожников, Международной федерации транспортников), развитие сотрудничества и обмен опытом с аналогичными международными организациями, реализация молодежной политики.

В целях оценки влияния ПС на результаты работы отрасли необходимо провести стратегический анализ как деятельности ПС железнодорожной отрасли, так и результативности указанных ПС. Для данного исследования необходимо оценить как внешние факторы, оказывающие значительное влияние на состояние отрасли (например, экономические, научно-технические, законодательные и т. д.), так и внутренние факторы (например, масштаб отрасли, ее темпы роста, этап развития отрасли и т. д.), что будет проделано в следующих работах.

Список источников

- Аналитика Союза «Объединение вагоностроителей» // Союз производителей и пользователей железнодорожного подвижного состава «Объединение вагоностроителей» : официальный сайт. URL: <https://souzovs.com/analytics/> (дата обращения: 12.07.2024).
- Ассоциация операторов железнодорожного подвижного состава : сайт. URL: <http://npogdps.com/#/mission> (дата обращения: 15.05.2024).
- Ерастов Г. В. Вопросы повышения эффективности деятельности предприятий с государственным участием с помощью профессиональных сообществ менеджеров // Бизнес. Общество. Власть : онлайн-издание. 2019. № 2 (32). С. 25–44. URL: <https://www.hse.ru/mag/27364712/2019--32/301583248.html> (дата обращения: 10.01.2024).
- Кардел С. Стратегическое сотрудничество : креативный бизнес-курс / пер. с англ. К. Ткаченко. М. : Гранд : ФАИР-пресс, 2005. 256 с.
- Мартьянова Н. А. Конструирование профессиональных объединений: от профессиональных групп к экспертным сообществам // Известия Российского государственного педагогического университета им. А. И. Герцена. 2013. № 162. С. 136–140.
- Маслова Ю. В. Особенности профессиональных библиотечных коммуникаций в сетевом пространстве // Вестник Казанского государственного университета истории и искусств. 2020. № 3. С. 49–55.
- МГАО Промжелдортранс : официальный сайт. URL: <https://mgoao.ru/?ysclid=lzih70avrg341158821> (дата обращения: 01.07.2024).
- Мы меняемся для вас: ОАО «РЖД» в мире // ОАО «РЖД» : официальный сайт. URL: <https://company.rzd.ru/ru/10018/page/103290?id=17280&ysclid=lyv9mwfpt035991256> (дата обращения: 10.07.2024).
- Об ассоциации // Ассоциация «Объединение производителей железнодорожной техники» (ОПЖТ) : официальный сайт. URL: <https://opzt.ru/about-partnership/> (дата обращения: 20.07.2024).
- Об объединении // Общероссийское отраслевое объединение работодателей железнодорожного транспорта (Объединение «Желдортранс») : официальный сайт. URL: <https://www.oorzdr.ru/index.php/creating-an-association> (дата обращения: 10.04.2024).
- Об университете // Корпоративный университет РЖД : официальный сайт. URL: <https://universitetrzd.ru/about/> (дата обращения: 10.05.2024).

- Об утверждении Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года : Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2021 года № 3363-р // Министерство транспорта Российской Федерации : официальный сайт. URL: <https://www.mintrans.gov.ru/documents/8/11577> (дата обращения: 01.04.2024).
- Общедоступная база данных профессиональных сообществ и их членов // Профессиональные стандарты : официальный сайт. URL: https://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiiy-informatsionnyu-blok/spravochniki-i-klassifikatory-i-bazy-dannykh/centralnyj-katalog-professionalnyh-soobsestv/?PAGEN_1=9 (дата обращения: 01.07.2024).
- Островерхая И. В. Проект «Сетевое профессиональное сообщество» как способ освоения профессионального английского языка // Непрерывное образование: XXI век. 2023. № 2 (42). С. 47–61. DOI 10.15393/j5.art.2023.8344.
- Отчет ОВС за 1-й квартал 2024 г. Союз «Объединение вагоностроителей», 2024. 8 с. URL: <https://souzovs.com/upload/iblock/931/xsd0op473b9e0lslhhed9po0zw3mp7nt/Отчет%201%20квартал%202024%20г.pdf> (дата обращения: 01.04.2024).
- Погостинская Н. Н., Погостинский Ю. А. Контроллинг в системе стратегического управления. СПб. : Изд-во МБИ, 2006. 115 с.
- Попова М. А. Институциональные сообщества как особый тип субъектов управления развитием производительных сил регионов // Институциональная трансформация экономики: человек и социум (ИТЭ-ЧС 2021) : материалы VII Междунар. науч. конф., Томск, 21–23 октября 2021 года / отв. ред. М. В. Чиков. Томск : Национальный исследовательский Томский гос. ун-т, 2021. С. 150–151. DOI 10.17223/978-5-907442-40-5-2021-105.
- Попова М. А. Профессиональные сообщества, как ключевой участник развития отраслей и территорий // Стратегии развития социальных общностей, институтов и территорий : материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф. (Екатеринбург, 18–19 апреля 2022 г.) : в 2 т. Екатеринбург : Изд-во Уральского университета, 2022. Т. 1. С. 436–441.
- Публичный отчет об итогах социального партнерства общероссийского отраслевого Объединения работодателей железнодорожного транспорта за 2023 год. М., 2024. 128 с. URL: https://www.oorzhd.ru/images/pdf/01/2023-_24.05.pdf (дата обращения: 30.06.2024).
- Роспрофжел – 115 лет: история профсоюза // Роспрофжел : Российский профессиональный союз железнодорожников и транспортных строителей : официальный сайт. URL: http://rosprofzhd.rzd.ru/about/?id_cat=68&id_subcat=80 (дата обращения: 15.05.2024).
- Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года : утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2021 года №3363-р // Правительство России : официальный сайт. URL: <http://static.government.ru/media/files/7enYF2uL5kFZlOOpQhLl0nUT91RjCbeR.pdf> (дата обращения: 01.04.2024).
- Тысячи проектов // Роспрофжел : общественная организация – Российский профессиональный союз железнодорожников и транспортных строителей : официальный сайт. 2024. URL: https://rosprofzhd.ru/tusyachi_proektov (дата обращения: 05.03.2024).
- Управление устойчивым развитием : годовой отчет ОАО «РЖД» за 2020 год // ОАО «РЖД» : официальный сайт. 2021. URL: <https://ar2020.rzd.ru/ru/sustainable-development/management> (дата обращения: 03.04.2024).
- Участники Союза «Объединение вагоностроителей» // Союз производителей и пользователей железнодорожного подвижного состава «Объединение вагоностроителей» : официальный сайт. URL: <https://souzovs.com/about/participants/> (дата обращения: 12.07.2024).
- Хромова Т. С., Шевченко П. В. Роль профессионального сообщества в карьерном развитии молодого специалиста // Наука в мегаполисе : электронный научный журнал. 2021. Вып. 7 (33) : Исследования молодых ученых. URL: <https://mgpu-media.ru/issues/issue-33/psycho-pedagogical-science/role-professional-community.html> (дата обращения: 01.03.2024).
- Цели и задачи // Союз производителей и пользователей железнодорожного подвижного состава «Объединение вагоностроителей» : официальный сайт. URL: <https://souzovs.com/about/goals/> (дата обращения: 12.07.2024).

- Чучкевич М. М. Основы управления сетевыми организациями. М. : Изд-во Института социологии РАН, 1999. 37 с.
- Шваб К. Четвертая промышленная революция : пер. с англ. М. : Эксмо, 2022. 208 с.
- Aligica P. D., Voettke P. J. Challenging Institutional Analysis and Development: The Bloomington School. London : Routledge, 2009. VIII, 168 p.
- Heller K. The return to community // American Journal of Community Psychology. 1989. Vol. 17, iss. 1. P. 1–15. DOI 10.1007/BF00931199.
- Ingaldi M., Zhuravskaya M. The 3x3 matrix as a tool for evaluation of technological position of the enterprise // MATEC Web of Conference (12th International Conference Quality Production Improvement – QPI 2018). EDP Sciences, 2018. Vol. 183. Article Number 04001. DOI 10.1051/mateconf/201818304001.
- Mintzberg H. Rebuilding Companies as Communities // Harvard Business Review. 2009. Vol. 87, iss. 7-8. July-August. P. 140–143. URL: <http://hbr.org/2009/07/rebuilding-companies-as-communities/> (access date: 01.03.2024).
- Naylor T. H., Willimon W. W., Österberg R. V. The Search for Meaning in the Workplace. Abingdon Press, 1996. 219 p.
- Ostrom E. Collective Action and the Evolution of Social Norms // Journal of Economic Perspectives. 2000. Vol. 14, no. 3. P. 137–158. DOI 10.1257/jep.14.3.137.
- Zhuravskaya M., Tarasyan V. Forming of the regional core transport network taking into account the allocation of alternative energy sources based on artificial intelligence methods // Transport Problems. 2014. Vol. 9, no. 4. P. 121–130.

Информация об авторе

Мария Алексеевна Попова, соискатель Института экономики Уральского отделения Российской академии наук (Екатеринбург, Россия).

Information about the author

Maria A. Popova, independent researcher at the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences (Yekaterinburg, Russia).

Статья поступила в редакцию | Submitted 21.02.2024.

Одобрена после рецензирования | Revised 17.08.2024.

Принята к публикации | Accepted 19.08.2024.