

«Юриспруденция – это о справедливости».
Редакция поздравляет ученого с юбилеем:
интервью с А. Р. Султановым



Редакция журнала «Вестник Гуманитарного университета» от всей души поздравляет нашего постоянного автора **Айдара Рустэмовича Султанова**, которому 15 августа 2025 года исполнилось 60 лет, с юбилеем и желает ему здоровья, счастья, новых творческих успехов!

Айдар Рустэмович – один из известных и успешных юристов России. Он родился 15 августа 1965 г. в городе Нижнекамске в семье педагогов. Начал трудовую деятельность после окончания нефтехимического техникума в ПО «Нижнекамскнефтехим» с рабочей специальности, электриком 5-го разряда. В период с 1985-го по 1987 г. служил в рядах Советской Армии. Затем поступил на юридический факультет и в 1990 году перешел работать в юридическую службу ПО «Нижнекамскнефтехим». В 1993 году с отличием окончил юридический факультет Казанского государственного университета.

В настоящее время Айдар Рустэмович – руководитель представительства «Пепеляев Групп» в Республике Татарстан, кандидат юридических наук, заслуженный юрист Республики Татарстан.

Практикующий юрист с 1990 г. Имеет опыт представления интересов в высших судебных инстанциях – в президиумах Верховного Суда РФ, Высшего Арбитражного Суда РФ, Конституционном Суде РФ. Имеет в своем активе несколько побед в Конституционном Суде РФ и даже в Европейском суде по правам человека. Он неоднократно участвовал в заседаниях Конституционного Суда РФ в статусе адвоката. В результате подготовленных им обращений в Конституционный Суд Российской Федерации внесены изменения в законодательство:

Конституционный Суд РФ в Постановлении № 1-П от 20.02.2006 поддержал позицию, что лицо, о чьих правах вынесено решение без привлечения к рассмотрению дела, вправе обжаловать его. В настоящий момент такое положение содержится во всех процессуальных кодексах (ГПК РФ, КАС РФ, АПК РФ).

Конституционный Суд РФ в Постановлении от 05.02.2007 № 2-П поддержал позицию, в соответствии с которой право, предоставленное председателю Верховного Суда РФ и его заместителям для возбуждения надзорного производства в Президиуме Верховного Суда РФ, может быть осуществлено лишь на основании заявления лиц, участвующих в деле с соблюдением процессуальных сроков (раньше такое право не было ничем ограничено). Именно после этого Постановления система надзорного пересмотра в ГПК РФ была скорректирована.

После принятия Постановления Конституционного Суда РФ от 25.03.2008 № 6-П Федеральным законом от 03.12.2008 № 229-ФЗ внесены изменения в ч. 3 ст. 21 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации, которые предусматривают возможность отвода арбитражного заседателя по основаниям отвода судьи.

Конституционный Суд РФ в Постановлении от 24.06.2009 № 11-П согласился с тем, что взыскание в доход бюджета не может осуществляться без ограничения срока дав-

ности и без установления вины, что повлекло изменения в Федеральный закон «О защите конкуренции» от 26.07.2006 № 135-ФЗ.

В Определении Конституционного Суда РФ от 16.01.2007 № 234-О-П была сформулирована позиция: лицам, привлеченным к делу, не может быть отказано в рассмотрении жалобы по истечении срока подачи жалобы. Данное положение было крайне важно, оно сняло непреодолимый барьер в реализации права на защиту. После вынесения Определения Конституционного Суда РФ № 234-ОП Президиум Высшего Арбитражного Суда РФ направил информационное письмо во все арбитражные суды о необходимости применения данного толкования Конституционного Суда РФ.

А. Р. Султанов 25 лет руководил юридической службой ПАО «Нижнекамскнефтехим» и 23 года был членом Правления ПАО «Нижнекамскнефтехим», юридическое управление которого под его руководством в 2017 г. было признано лучшим в номинации «Лучшая судебная защита» и в 2019 г. в номинации «Эффективная судебнo-претензионная работа» среди всех юридических департаментов России, а также 8 раз было оценено как лучший юридический департамент в химической отрасли России. В 2022 г. оно было отмечено в исследовании «THE CASE by Legal Insight. Изменившие правовую реальность» в номинации «Досудебное урегулирование».

Айдар Рустэмович неоднократно включался в список «GC Powerlist Legal 500» (лучших юристов и ведущих юрисконсультов России).

Успешно совмещая практическую деятельность с научной работой, он опубликовал 14 монографий, более 460 научно-практических статей в различных ведущих российских юридических изданиях и журналах. Его признавали лучшим автором года издательства «Статут» и журнала «Вестник гражданского процесса».

Айдар Рустэмович является членом редколлегии журнала «Вестник гражданского процесса», а также членом редколлегии книжной серии «Классика гражданского процесса», входит в состав редакционного совета журнала «Цивилистика: право и процесс».

В 2022 г. в рамках исследования «THE CASE by Legal Insight. Изменившие правовую реальность» в номинации «Юристы за лучший мир» был отмечен личный вклад Айдара Рустэмовича Султанова в борьбу с ложью в судебном процессе, в том числе за серию статей, посвященных проблеме влияния лжи на процесс и на судебную практику.

В 2022 г. ОКЮРОм за монографию «Борьба с пробелами в Налоговом кодексе Российской Федерации и фиксированными идеями в налоговых спорах» (М., 2022) и книгу «Борьба за право на обжалование: Записки судебного юриста» (М., 2022) он был награжден премией «Успех. Лучший корпоративный юрист года» в номинации «Публикация года».

В 2023 и 2024 гг. А. Р. Султанов был включен в рейтинг «Российской газеты» в первую группу юристов-просветителей и во вторую группу в номинации «Арбитражное судопроизводство», в 2024 г. был включен также в номинацию «Антимонопольное регулирование». В декабре 2023 г. был награжден Торгово-промышленной палатой г. Набережные Челны дипломом за «Значительный вклад в юридическую науку и практику».

Являлся председателем Государственной экзаменационной комиссии юридического факультета Казанского федерального университета.

Арбитр Арбитражного центра при РСПП. Имеет благодарности от руководства Нижнекамского района, мэра г. Казани, удостоен звания «Ветеран труда», награжден медалью «1000 лет Казани», «100 лет профсоюзам», благодарственным письмом Президента Республики Татарстан, благодарностью Комитета Государственной Думы Российской Федерации по гражданскому, уголовному законодательству, Юридического факультета КФУ, Государственной Думы РФ, Федеральной палаты адвокатов РФ, ведомственной наградой Минюста РФ – медалью А. Ф. Кони.

А. Р. Султанов внес заметный вклад в юридическую науку, будучи автором более 460 научных публикаций. Из них более 180 рекомендованных ВАК Минобробразования, в том числе 14 монографий.

Редакция «Вестника» взяла у Айдары Рустэмовича интервью.

1. Как и почему Вы пришли в юриспруденцию? Что повлияло на выбор профессии?

Наверное. природная любознательность и чувство справедливости. Мое первое образование было техническим, я рад, что его получил. Взгляд человека, получившего техническое образование, несколько отличается от взгляда чистых гуманитариев. Технические науки не любят неточности и отклонения от реальных фактов – это может быть фатально. Поэтому меня всегда удивляло вольное отношение к правде в гуманитарных науках.

В технических науках любая ложь ведет к ошибке, которая чревата серьезными негативными последствиями. Как пишет профессор Г. Франкфурт, «никто в здравом уме не стал бы полагаться на строителя или доверять врачу, который не заботится об истине»¹.

Поэтому мое путешествие в страну права было «отягощено» пониманием, что наука должна помогать видеть реальность и находить истину. Ну а поскольку благодаря моему другу Айдару Муртазину, который поступил на юрфак Казанского государственного университета, у меня создалось впечатление, что юриспруденция – это о справедливости, то я после службы в армии поступил на юрфак.

2. Помните ли Вы свой первый рабочий день юристом?

Да, конечно. Это трудно забыть. Во-первых, я тогда был всего лишь на третьем курсе. Впрочем, будь я тогда на пятом – это наверняка не изменило бы ситуацию.

Рядом с моим рабочим столом была тумба, полностью заваленная претензиями, ждущими отправления в суд. Толщина завала превышала 60 см.

Для меня стало неожиданностью, что претензии заполнялись юрисконсультами на общей печатной машинке². Я же до этого даже не притрагивался к печатной машинке.

Пришлось в первый же день не только осваивать, как заявлять претензии, как их оформлять, но и сразу же приступить к этому на практике. Вдобавок мне объяснили, что делать с претензиями, на которые не поступили ответы – оформлять иски в Госарбитражи и что пропуск исковой давности будет являться основанием для отказа. Увидев тот завал претензий, который мне достался в наследство от предыдущего работника, я понял, что жизнь мне предстоит веселая...

Я даже не знал насколько. Коллектив юротдела «Нижнекамскнефтехим» был женский, и практически все командировки по судам и арбитражам стали моим делом – я учился и готовился к судебным заседаниям в поездах.

3. Кто был Вашим профессиональным наставником или примером?

Моим первым наставником была юрисконсульт Светлана Агуреева. Ее спокойствие и уверенность помогли мне преодолеть начальный период работы. В дальнейшем она ушла работать судьей. Я многому научился у Екатерины Константиновны Неверовой – начальника юротдела Ордена Ленина ПО «Нижнекамскнефтехим», видя ее принципиальность при принятии решений и отстаивании интересов компании, ее стремление обеспечить законность при разрешении спорных ситуаций.

4. Какие моменты в Вашей карьере стали самыми значимыми?

Первый – это само начало работы юристом в 1990 году. Благодаря этому мое образование стало практикоориентированным.

Второй – через некоторое время после смерти начальника юротдела Неверовой в 1994 году я ушел на дочернее предприятие «Нижнекамскнефтехима», где познал все прелести работы единственного юриста в компании. Можно сказать, я получил дополнительное «обучение» в сфере налогов, оформления таможенных деклараций, спорах по векселям, ведении переговоров и т. д. и т. п. – все правовые вопросы функционально

¹ Франкфурт Г. Об истине / пер. с англ. Г. Рогоняна. М. : Изд-во Ин-та Гайдара, 2020. С. 21.

² Тогда это было прогрессивным явлением, поскольку некоторые судьи выносили решения, не печатая текста судебного решения, а излагая его от руки на бумаге.

были моими. Впрочем, не только правовые – директор иногда загружал и управленческими проблемами.

Третий – когда меня в 1997 году позвали возглавить юридическую службу. Работа единственным юристом помогла мне познать многие проблемы, фактически подготовила к новой должности. Мне удалось реорганизовать работу юридической службы, которая выросла с 7 юристов до штата 39 к 2022 году. При этом юридическое управление неоднократно признавалось лучшим на конкурсах «Лучшие юридические департаменты».

Ну а четвертый этап – это переход в 2022 году в «Пепеляев групп». И теперь у меня рутина и управленческие проблемы съедают меньше времени. Если раньше я, будучи «играющим тренером», вел сложные правовые дела, чаще всего по вечерам и в выходные, то теперь я могу ими заниматься почти весь рабочий день и помогать не только родному предприятию, но и другим организациям. Впрочем, мне, по-прежнему, 24 часа в сутках не хватает.

5. Какие качества необходимы юристу, чтобы добиться успеха в профессии?

Ответственность – способность проявлять необходимую заботу для того, чтобы заставить дела идти правильно, не ждать решения со стороны, а прилагать все усилия в поиске верных решений проблемы. Для этого в первую очередь нужно быть честным и рассматривать проблему такой, какая она есть, без искажений, без самообмана. Лишь правдивое восприятие проблемы и информирование доверителя позволит Вам в дальнейшем избежать разочарований и стрессов.

6. Какими делами Вы гордитесь больше всего?

Когда спрашивают, какое дело у вас самое лучшее, я обычно отвечаю, что оно еще впереди. Но на Ваш вопрос так не ответишь. За эти годы удалось поучаствовать во многих сложных делах из серии «миссия невыполнима», многие из них отняли несколько лет. И каждое из них вызывает чувство удовлетворения. Поэтому очень трудно назвать, какое из них побуждает особенную гордость. В ходе корпоративной войны пришлось много сражаться в различных инстанциях и несколько раз в Конституционном Суде РФ. Наверное, дело, в котором при помощи Конституционного Суда РФ было ограничено право Председателя Верховного Суда РФ и его заместителей передавать дела для пересмотра в Президиум Верховного Суда РФ без какого-либо обращения и без ограничения какими-либо сроками, можно назвать одним из запоминающихся.

7. Какие сложности приходилось преодолевать в профессии?

Получить доверие руководителей – я проработал руководителем юридической службы с 6 генеральными директорами. С каждым приходилось пройти этап получения доверия, для которого приходилось доказывать предназначение юриста как лица, страхующего от лишних рисков. И таким доверием я пользовался, и у меня даже было право «вето» на приказы, сделки и пр. Тем более что любой достойной цели можно достигнуть законным путем.

За эти годы часто приходилось «пробивать стену лбом», идя вопреки пробелам и сложившейся судебной практике. В этом мне всегда помогала способность учиться, снова и снова. Юрист, который перестал учиться, – это юрист вчерашнего дня. Руководителям юридических служб бывает трудно остаться юристами сегодняшнего дня, поскольку управленческие функции у них съедают львиную долю времени, но, как отметил старший партнер «Пепеляев групп» Рустем Ахметшин, «время – это лишь проблема приоритетов». У меня в приоритетах оставалось право.

8. Как изменилась юридическая практика за те годы, что Вы работаете?

Когда я начинал практиковать, то хозяйственные споры рассматривались в Госарбитражах, а не в судах. Кроме того, субъектами хозяйственных споров были только государственные предприятия. Споры были о недопоставках в связи с поставкой некачественной продукции, недоставках, в связи с некачественной перевозкой, об убытках. Очень часто имели место преддоговорные споры. Действовал ГК РСФСР 1964 года и Правила рассмотрения хозяйственных споров Госарбитражами. В хозяйственных спо-

рах почти всегда представителями были юрисконсульты, адвокаты к их разрешению не привлекались.

Споров было значительно меньше, чем сейчас. Не было корпоративных, банкротных, антимонопольных, налоговых, таможенных споров, дел об оспаривании нормативных актов и т. д. Практически не было проблем с исполнением решений Госарбитражей.

Практика сильно поменялась. Она зарождалась порой в муках, поскольку новые категории споров были новы не только для сторон, но и для судов. Я помню, когда в Высшем арбитражном суде Республики Татарстан³ судья откровенно признался при рассмотрении дела, что узнал много новых слов, но теперь ему нужно время самому все прочитать...

9. Помните ли Вы свое первое дело?

Первые несколько дел, рассмотренные Госарбитражом, касались споров с железной дорогой. Это были первые мои иски, поданные по указанию старших коллег.

Я приехал в управление железной дороги заранее, поскольку арбитр обязал сделать сверку расчетов. Юристы проводили меня в финансовую службу, где очень удивились тому, что я приехал на сверку и способен производить расчет штрафа. Финансисты немного недолгоблюдали своих юристов, говоря, что всю работу делают финансисты, а юристы лишь работают, как почтальоны.

В результате сверки я нашел их ошибки и согласился признать свои. Мы разговорились, и они выразили свое удивление тем, что мы обратились в Госарбитраж, что они все равно заплатят, просто они завалены и не успевают обрабатывать претензии в срок. Что они все равно выдали бы приказ на списание денежных средств по результатам проверки претензии, если она обоснована. Они даже мне помогли найти место в их ведомственном общежитии для командированных – гостиниц было мало, и свободных мест в них не было.

На следующий день состоялось выездное заседание Госарбитража, и госарбитр отказал по собственной инициативе, указав на пропуск срока исковой давности. После заседания я был очень расстроен и пошел обедать в столовую, куда также явились госарбитр и юрист железной дороги. Я услышал, как госарбитр жалела меня в разговоре с юристом, и вначале разозлился, а потом стал искать решение. После обеда я зашел к юристу, взял у него дела, чтобы отнести их к финансистам, что и сделал. У финансистов я спросил, сколько времени им нужно, чтобы оформить приказы на основании расчетов, которые мы сверили. Был приятно удивлен, что они оформят их сегодня, но подпишут только завтра. Так и случилось – на следующий день мне выдали приказы, которые они выдают при удовлетворении претензий.

Так я вернулся с первых судебных заседаний – проиграв все дела, но вернувшись с деньгами. В чем сразу же признался.

И вынес из этих дел два урока: проверять дела полностью самому, поскольку это моя ответственность, другой урок, что не нужно спешить сдаваться, даже когда проиграл.

10. Какое дело (или дела) считаете главными в своей жизни на данный момент?

Служение праву. Помогая другим защитить их права, развивать право. Не пасовать перед неправом и произволом, а добиваться, чтобы принцип верховенства права был реально действующим.

11. Какие принципы Вы считаете для юриста обязательными?

Боюсь, что не буду оригинален – честность, причем не только в общении с доверителем и судом, но и, прежде всего, с самим собой. Самообман – это первый шаг к деградации. Правда и справедливость когда-то были синонимами права, поэтому нам, служителям права, нужно не только их искать и защищать, но и стремиться самим быть правдивыми и справедливыми.

³ Был и такой суд...

12. Каким образом Вам удается совмещать практическую занятость и научную деятельность?

Мне просто везет – часто жизнь ставит проблемы, на которые в практике либо нет ответа, либо сложившаяся практика несправедлива. Соответственно, почти все мои научные статьи – это «осколки» деятельности по решению практической проблемы. Причем жизнь заставляет порой рассматривать проблему с разных сторон, ставя сложные задачи. Так, например, в моем архиве можно найти дела и работы, посвященные защите правовой определенности и уважению вступивших в законную силу судебных актов. А есть дела, в которых я защищал ту точку зрения, что нельзя оставлять в силе судебные акты, основанные на лжи, что их оставление в таком виде означает торжество неправовой определенности.

Внешне может сложиться впечатление, что это противоположные точки зрения, а на самом деле это все об одном – о справедливости.

13. Можете ли назвать Ваши наиболее важные научные работы, которые Вы очень рекомендовали бы молодым юристам для внимательного прочтения?

Признаюсь, что никогда не имел целью писать важные научные работы. И почти все мои книги вышли в придуманной мной серии «Записки судебного юриста», что развязывало мои руки, и я мог писать свободно, не придерживаясь сухого научного стиля. Моей целью было написать книги, которые бы читались легко. Многие говорят, что этой цели я достиг. Практически все книги основаны на реальных ситуациях, а не на абстрактном изучении тех или иных проблем. При этом я всегда старался рассмотреть проблемы со всех сторон, поскольку односторонность взгляда порождает aberrации, отклонение от истины. Поэтому, когда А. И. Ковлер как-то назвал меня пристрастным защитником прав и свобод человека, я понял, что иногда нужно быть пристрастным. Стараясь быть беспристрастными, некоторые становятся равнодушными, и, читая их статьи, порой не можешь понять, с какой целью статья написана. Равно как читая некоторые диссертации, не видишь в них ни капли страсти, поиска истины... Это то, что губит нашу науку.

Я старался писать свои книги не элитарным юридическим языком, а простым и максимально доступным, с минимумом свойственных юристам канцеляризмов. В этом мне очень поспособствовала моя жена Наталья Султанова, филолог по образованию. Она помогла мне осознать, что и статья, и книга – это прежде всего общение, и текст должен быть не монологом, а общением. Она даже помогла мне «перевести» одну мою книгу с «юридического» на русский. Это было для меня одновременно большим испытанием и очень хорошим уроком. Я ей очень благодарен.

Ниже приведены названия книг с очень коротким их описанием – пусть читатели сами выберут, что им интереснее. Часть моих статей можно найти в свободном доступе на сайте «Закон.Ру».

Европейские стандарты, уроки истории и правоприменительная практика. М., 2012⁴.

Книга начинается с исторического экскурса, возвращающего к процессам Даниэля и Синявского, Джордано Бруно, Жанны д'Арк, Иисуса Христа, Сократа, позволяя по-новому увидеть окружающую правовую действительность, в том числе к тому, что же это такое – европейские правовые стандарты.

Защита свободы совести, распространения убеждений через призму постановлений Европейского Суда по правам человека. М., 2013⁵.

Проблемы, поднимаемые в книге, рассмотрены через конкретные судебные дела, в том числе те, которые вел сам автор, что делает чтение книги увлекательным. Рассматривая современную практику ограничения свободы совести и распространения

⁴ Султанов А. Р. Европейские правовые стандарты, уроки истории и правоприменительная практика. М. : Статут, 2012. 335 с. EDN OXQYZN.

⁵ Султанов А. Р. Защита свободы совести, распространения убеждений через призму постановлений Европейского Суда по правам человека. М. : Статут, 2013. 544 с. EDN DUJMTM.

убеждений посредством применения антиэкстремистского законодательства, автор проводит сравнительный анализ с цензурным законодательством Российской империи. Одним из главных направлений книги является рассмотрение принципа «должной правовой процедуры».

Осторожно, экстремизм. Анализ законодательства о противодействии экстремистской деятельности и практики его применения / под ред. М. А. Ледовских. Воронеж, 2013⁶.

Эта книга, написанная в соавторстве, содержит основные международные стандарты, связанные с разжиганием расовой, национальной и религиозной ненависти и вражды, анализ российского законодательства в сфере противодействия экстремизму. В книге подробно рассмотрены основные проблемы судебной практики по делам об экстремизме, выявлены ее несоответствия международным стандартам.

Борьба за право на обжалование судебного решения. М., 2014⁷.

Этой книгой было открыто описание баталий «корпоративной войны», основанное на личном опыте автора и переданное не сухим языком, а эмоционально, с исчерпывающими комментариями, которые делают чтение увлекательным.

Жажда справедливости. Борьба за суд. М., 2014⁸.

Вторая книга про корпоративную войну посвящена поиску противодействия манипуляциям с подсудностью, проблемам конфликта отрицательной компетенции и поиску компетентного суда, борьбе за право быть судимым беспристрастным судом. Книга не оставит равнодушным взыскательного читателя, поскольку все поднятые в ней проблемы рассмотрены на конкретных примерах, причем по большей части на практике ее автора. Спектр проблем, поднятых в книге, достаточно широк, начиная с проблем, высвеченных событиями «корпоративной войны», практикой Европейского суда по правам человека, и заканчивая принципами определения подсудности с точки зрения естественного права и исторического опыта. Автор, как и в предыдущей книге, делится своим опытом обращения в Конституционный Суд РФ, предоставляя читателю возможность ознакомиться с нюансами обращения и ведения дела в Конституционном Суде РФ на материалах дела и текстах жалоб.

Борьба за правовую определенность, или Поиск справедливости. М., 2015⁹.

Отчасти эта книга – логическое продолжение предыдущих книг автора, в которых описывались перипетии «корпоративной войны». Сочетание описания конкретных судебных дел и разработка на их фоне процессуальных доктринальных проблем делают чтение более легким и интересным. В книге описываются дела, в которых автор принимал личное участие, что позволило ему раскрыть с полной достоверностью все нюансы дела, в том числе этические проблемы и искушения практикующего юриста. Автор был достаточно откровенен и, обсуждая открыто эти этические проблемы, пришел к интересным философским умозаключениям. В книге приведены практически все материалы дела о конституционности «надзора», рассмотренного Конституционным Судом РФ, многие из которых с учетом «модернизации» ГПК РФ могут быть весьма полезны.

⁶ Верховский А. М., Ледовских М. А., Султанов А. Р. Осторожно, экстремизм! Анализ законодательства о противодействии экстремистской деятельности и практики его применения : монография. Воронеж : Элист, 2013. 122 с. EDN QOWKVX.

⁷ Султанов А. Р. Борьба за право обжалования судебного решения. М. : Статут, 2014. 528 с. (Записки судебного юриста). EDN HWHQJV.

⁸ Султанов А. Р. Жажда справедливости: борьба за суд. М. : Статут, 2014. 304 с. (Записки судебного юриста). EDN AACVTB.

⁹ Султанов А. Р. Борьба за правовую определенность, или Поиск справедливости. М. : Статут, 2015. 688 с. (Записки судебного юриста). EDN NMJZGY.

Борьба за свободу мысли, или Что такое европейские правовые стандарты. М., 2016¹⁰.

Сравнение сегодняшних процессов о признании информационных материалов экстремистскими с процессами о подавлении инакомыслия в прошлом позволяет увидеть, что на самом деле способы подавления не изменились и что европейские правовые стандарты – это лишь выстраданные всем человечеством уроки по защите от незаконного преследования за инакомыслие.

Постановления Европейского Суда по правам человека в гражданском процессе РФ. М., 2020¹¹.

Эта книга посвящена, прежде всего, должной правовой процедуре, без которой нет права. Именно поэтому она сохраняет свою актуальность. В ней через призму постановлений Европейского суда осуществлен анализ вопрос о должном и сущем справедливой процедуры.

Борьба за право на обжалование. М., 2022¹².

Хотя она и не детектив, но описание баталий «корпоративной войны», основанное на личном опыте автора и переданное не сухим языком, а эмоционально, делает чтение увлекательным. Книга может быть использована как пособие по обращению в Конституционный Суд РФ. Охват в ней практически всех материалов дела, рассмотренного КС РФ, делает ее бесценным источником информации о конституционном судопроизводстве. Эта книга про борьбу за справедливость – за право спорить с актами государственных органов и решениями суда первой инстанции. Она порождает уверенность в том, что право победит неправо и что борьба за право должна осуществляться только правовыми методами.

Борьба с пробелами в Налоговом кодексе РФ и фиксированными идеями в налоговых спорах. М., 2022¹³.

Эта монография посвящена должной процедуре в налоговых спорах, которой надлежит соответствовать требованиям эффективности защиты в публичных правоотношениях. В ней затронуты многие актуальные проблемы, такие как проблемы сроков давности в налоговых правоотношениях, приостановления проверок, сроков рассмотрения дел о налоговых правонарушениях. В книге рассмотрены отдельные аспекты доказывания в налоговых спорах. Многие проанализированные в книге проблемы были основаны на конкретных кейсах, послуживших поводом для обращения в Конституционный Суд Российской Федерации. Монография включает в себя часть таких обращений, а также заключения, полученные в рамках подготовки обращений в Конституционный Суд Российской Федерации, сохраняющие свою актуальность.

Борьба со злоупотреблением правом, или Поиск справедливости в антимонопольном законодательстве через призму должной правовой процедуры. М., 2023¹⁴.

Проблемы в антимонопольных спорах, которым посвящена данная книга, рассмотрены на основе реальных судебных баталий через призму должной процедуры. В частности, подробно рассмотрено восьмилетнее противостояние с ФАС России, которое включало в себя несколько побед в Высшем Арбитражном Суде РФ, Верховном Суде РФ, кассационных инстанциях, а также несколько обращений по разным вопросам в Конституционный Суд РФ, огромное количество неудач в ординарных инстанциях... В ходе этого противостояния описывается тяжба в Конституционном Суде РФ по

¹⁰ Султанов А. Р. Борьба за свободу мысли, или Что такое европейские правовые стандарты. М. : Статут, 2016. 464 с. EDN PQGGIV.

¹¹ Султанов А. Р. Постановления Европейского Суда по правам человека в гражданском процессе Российской Федерации. М. : Статут, 2020. 318 с. EDN EXDHGZ.

¹² Султанов А. Р. Борьба за право обжалования. М. : Статут, 2022. 590 с. (Записки судебного юриста).

¹³ Султанов А. Р. Борьба с пробелами в Налоговом кодексе Российской Федерации и фиксированными идеями в налоговых спорах : монография. М. : Статут, 2022. 472 с.

¹⁴ Султанов А. Р. Борьба со злоупотреблением правом, или Поиск справедливости в антимонопольном законодательстве через призму должной правовой процедуры. М. : Статут, 2023. 510 с.

поводу отсутствия сроков давности и презумпции невиновности в антимонопольном законодательстве. Все материалы данного спора в Конституционном Суде РФ, начиная с обращений, в том числе все заключения и даже стенограмма судебного слушания, включены в книгу, что, безусловно, будет интересно читателю, поскольку многие вопросы сохраняют свою актуальность. В книге описаны проблемы, в частности связанные и с исполнением решений Конституционного Суда РФ. Научно-документальное исследование написано эмоциональным языком пристрастного искателя справедливости, верящего в верховенство права.

Должная правовая процедура – гарантия всех остальных прав: К 30-летию юбилею Конституции Российской Федерации. М., 2024¹⁵.

Книга, каждая глава которой основана на конкретных кейсах, в том числе дошедших до Конституционного Суда РФ, о борьбе за справедливость – все исследуемые в ней правовые проблемы, несмотря на их разнообразие, объединены одной ключевой идеей: наличие и соблюдение должной правовой процедуры есть юридическая гарантия всех остальных прав, свобод и законных интересов. В монографии дан всесторонний анализ правовых позиций Конституционного Суда РФ, на основе которого автор делает вывод о том, что следование этим позициям в практике арбитражных судов и судов общей юрисдикции вселяет надежду на победу права и справедливости над неправом.

В поисках эффективных средств защиты, или Борьба за должную правовую процедуру. М., 2025¹⁶.

В книге на конкретных примерах рассмотрены проблемы встречного иска, процессуальные сложности мирного урегулирования судебного спора, противодействие манипуляциям с подсудностью. В книге затронута проблема «флеш-правосудия» и практики бездумного копирования судьями текстов проектов судебных актов, представленных сторонами. Ложь стороны в процессе – этой теме посвящен отдельный раздел книги. В книге рассмотрена проблематика исполнений постановлений Конституционного Суда РФ и учета его правовых позиций, также затронуты вопросы ретроспективности правовых позиций Пленумов ВС РФ, антиисковых запретов, трансграничного банкротства, вопросы обхода закона, вводящего специальные экономические меры и ограничивающего свободу совершения сделок, проблема трансформации удержания в банкротных спорах и др.

О невыполнимых миссиях... М., 2025¹⁷.

Эта книга – попытка доказать, что юриспруденция может быть веселой. Она читается очень легко, поскольку отличается от тяжелых научно-правовых работ, наполненных специфическими терминами и написанных сухим юридико-бюрократическим языком. Книга включает в себя, в том числе, шуточные работы и эссе, а также ряд интервью с автором, которые содержат в себе очень интересные идеи и являются весьма мотивирующими. Один из разделов книги посвящен проблеме лжи в процессе. В книге также есть несколько эссе о великих юристах – друзьях автора. Завершает книгу раздел про лайфхаки и актуальные проблемы.

14. Какие черты характера помогли Вам стать тем, кто Вы есть?

Целеустремленность, вера в свои силы, уверенность. В жизни было много ситуаций, когда казалось – уже всё, больше ничего не сделать. Но я не сдавался, и мы побеждали. Побеждали командой, которая видела, что я уверен в победе. Я очень надеюсь, что смог научить своих коллег тому, что проигрыш – это не проигрыш, а лишь вызов

¹⁵ Султанов А. Р. Должная правовая процедура – гарантия всех остальных прав : К 30-летию юбилею Конституции Российской Федерации. М. : Статут, 2024. 324 с.

¹⁶ Султанов А. Р. В поисках эффективных средств защиты, или Борьба за должную правовую процедуру. М. : Статут, 2025. 393 с.

¹⁷ Султанов А. Р. О невыполнимых миссиях... М. : Инфотропик Медиа, 2025. 344 с. (Записки судебного юриста).

и предложение выиграть в более высокой инстанции и тем самым одержать большую победу, и не только для себя.

15. Какие ценности Вы старались передать своим детям (или ученикам)?

Желание понимать людей. Ведь понимание – это один из лучших инструментов для жизни.

16. Что Вы думаете о молодом поколении юристов?

У них больше возможностей, им доступна литература, которая нам не была доступна. Им доступны знания, о которых мы даже и мечтать не могли. Но эти доступность и осознание этой доступности порой дают обратный эффект – они не владеют знаниями, не делают их своими, а пытаются получать готовые ответы в интернете. Иногда успешно, но в суде, где нужна быстрая реакция, основанная на знаниях, интернет не помощник. В то же время встречаются молодые крайне любознательные юристы, уже обладающие широким кругозором, начитанные и глубоко проникающие в материю права, незашоренные, вызывающие уважение. Наверное, для них я и пишу свои книги.

17. Есть ли у Вас советы для тех, кто только начинает карьеру в праве?

Жизнь – это не поле брани, а море знаний. Продолжайте учиться. Учитесь у коллег, у судей, у противников. Учитесь у лучших. Сверяйте ваши знания с реальностью и старайтесь сделать мир хоть немного лучше. Не поддавайтесь на искушения. Сиюминутная выгода может обернуться большими потерями в долгосрочной перспективе.

18. Как, по-вашему, будет развиваться профессия в ближайшие 10–20 лет?

Думаю, что проблем, стоящих перед юристами, не станет меньше. Появятся новые споры. Развитие техники – это все же прежде всего развитие инструментов, помогающих работать, поэтому я полагаю, что задачи, стоящие перед нами сейчас и через 20 лет, не сильно изменятся. По-прежнему мы будем искать правду и справедливость. Часть работы, безусловно, благодаря развитию техники облегчится, но другая часть усложнится. В любом случае профессиональные навыки будут развиваться. Как я в начале отмечал.

19. Что бы Вы сделали иначе, если бы могли вернуться в начало карьеры?

Наверное, ничего. Поскольку те ошибки, которые были совершены, – они также были важны для моего становления – я на них учился.

20. Что для Вас значит 60 лет – это итог, новый старт или просто цифра?

Пожалуй, просто цифра и возможность собрать коллег и друзей. Сама по себе она ничего не меняет в жизни. В душе я еще далек от этой цифры. Хотя, быть может, это повод оглянуться назад. Впрочем, Ваши вопросы оказались более действенными. Привык жить, глядя вперед, а Ваши вопросы заставили повспоминать.

21. О чём Вы мечтаете сегодня?

Быстрее написать предисловие к книге И. А. Покровского «Государство и человечество. Сила или право? и другие работы», которая планируется в издательстве «Статут». Я выступил с идеей переиздать работы великого юриста, которые давно не переиздавались, и я очень рад, что меня поддержали. Они должны быть доступны, поскольку сохраняют огромную нравственную силу их автора.

Позволю себе процитировать несколько предложений из его работы «Сила или право?», написанной во время Первой мировой войны:

«...надо победить врага не только вне нас, но и в нас самих. Если там, на полях сражений, пытаются дать отпор насилию оружием, то мы здесь должны бороться с ним нравственным оздоровлением общественной атмосферы. Театр нынешней войны гораздо шире и глубже его географических границ; невольно вспоминаются слова Достоевского: “Это дьявол с Богом борется, а поле битвы – сердца людей”.

Верится в конечную победу над нынешним внешним врагом, но надо, чтобы эта внешняя победа завершилась победой внутренней – в сердцах людей всего мира. Пусть нынешняя война явится решительным переломом от силы к праву; пусть за временем ожесточения и разрушения наступит время примирения и радостного общечеловеческого творчества...»

А еще мечтаю, чтобы нашлась неопубликованная книга И. А. Покровского «Право. Его действительность и его стремления», которую Н. Н. Полянский называет «лебединой песнью». Тогда можно было бы приступить к изданию его полного собрания сочинений.

22. Если бы Вы могли оставить одно напутствие – своим коллегам, ученикам или будущим поколениям, – что бы Вы сказали?

Читайте, пишите, общайтесь... Будьте смелыми. Ведь мы рождены, чтобы сметь! Ставьте себе цели и достигайте их, не забывая мечтать о новых целях. Некоторые цели порой кажутся недостижимыми, но если обернуться назад, то наверняка вспомните цели, которых Вы достигли, хотя Вам говорили, что у Вас не получится. И раскрою секрет, что порой Вас останавливают только потому, что понимают, что у Вас получится. И заканчивайте предыдущие дела. Трудно бежать вперед к своей цели с вагоном незаконченных дел за спиной.

23. Что делает человека по-настоящему счастливым, по Вашему опыту? Или, другими словами, что такое счастье в Вашем понимании?

Человека, по-настоящему, делает счастливым даже не достижение цели, а преодоление препятствий на пути к ней. Это именно так. Я это точно знаю, поскольку убедился в этом сам, а также в результате общения с большим количеством слушателей, которым я читал «лекции» по нерелигиозному моральному кодексу «Дорога к счастью». Главное, не забывать ставить новые цели. Вы наверняка можете вспомнить, когда, достигнув цели, Вы вместо ожидаемого счастья от этого испытывали некоторое опустошение. Это результат потери цели; чтобы этого не произошло, заранее ставьте новые цели и мечтайте о большом.

24. Есть ли у Вас увлечения, которые помогли Вам сохранять и восстанавливать силы после напряженных юридических баталий?

В этом мне помогала моя большая семья. Благодаря поддержке своей супруги и моей семьи я смог восстановиться даже после ряда серьезных операций. Мне, как верующему человеку, также помогало занятие религиозной практикой, но в соответствии с законом о миссионерской деятельности более подробный рассказ об этом может быть расценен как осуществление миссионерской деятельности.

25. Какие книги или фильмы оказали на Вас влияние?

Книга С. С. Алексеева «Восхождение к праву», именно благодаря ему я открыл для себя Р. Иеринга, И. А. Покровского и задумался над многими проблемами, о которых не задумывался, когда учился на юрфаке, и «подсел» на произведения дореволюционных авторов. Например, Михаил Иванович Малинин – настоящий поэт гражданского процесса! Я очень благодарен коллегам за то, что они поддержали меня, и мы переиздали его труды. Более того, когда мы готовили очерк о жизни Михаила Ивановича, наши коллеги из Одесского университета нашли его не опубликованную в XIX веке книгу. Она была в рукописи, ее обработали и издали.

Книги Е. В. Васьковского и по процессу, и по толкованию права также сильно помогли в моей практике. Книги Б. Н. Чичерина, проникнутые уважением к своим читателям, помогли увидеть, как лучше писать.

Мне повезло быть знакомым, общаться и дружить с профессорами В. В. Лазаревым, А. Т. Боннером, Е. И. Клейн. Я крайне им благодарен не только за их труды и общение, но также за то, что они порой были первыми читателями моих статей и книг. Благодаря их поддержке, я смел продолжать писать.

Конечно же, я читаю и художественную литературу. Люблю хорошую фантастику, воспитан на книгах Брэдбери, Хайнлайна, Гаррисона, Азимова, Желязни, Хаббарда, Стругацких, Варшавского, Ефремова и др. В детстве перечитал всего Джека Лондона, почти всего Дюма.

26. Любите ли Вы музыку? Какую (если да)?

В юности был очень увлечен рок-музыкой. Хотя нравились и джазовые вещи. На вопрос «Рок – это твоя слабость?» я отвечал: «Рок – это моя сила. Мы любим джаз, мы

любим рок, мы любим всё, что поперек». Конечно, мы слушали «Машину времени», «Аквариум», «ДДТ», «Воскресенье», «Динамик», «Крузи»... Я был очень увлечен музыкой. В армии я даже переписывал песни В. С. Высоцкого себе в общую тетрадь.

В настоящее время музыкальные пристрастия не изменились, но изменилось отношение к другой музыке, я стал не просто более терпимым, а стал ее больше уважать. Отчасти в этом помог случай в армии, когда нас загнали на концерт симфонического оркестра. Я и еще несколько сослуживцев – рокеров были в очень большом предубеждении к этому концерту, но впоследствии все признались, что концерт был отличным, а музыка классная.

Соответственно, для того чтобы та или иная песня или мелодия понравилась, не нужно, чтобы она имела отношение к року.

27. Какие у Вас творческие планы?

В настоящее время в работе две книги, которые уже давно начал писать, а также еще одна в планах. Кроме того, друзья агитируют написать докторскую диссертацию. И поскольку я некоторым людям это пообещал, то, возможно, к концу года я смогу за нее засесть, хотя обычно лучше всего пишется на новогодние праздники.

28. Чего Вы желаете себе на следующий десяток лет помимо творческих планов, о которых Вы только что сказали?

Я пожелаю не только себе, а всем нам, чтобы сбылись слова И. А. Покровского: «Пусть за временем ожесточения и разрушения наступит время примирения и радостного общечеловеческого творчества...» Пусть все проблемы решаются не при помощи силы, а путем переговоров и в судах. Пусть тот, кто дал слово, держит его, и возвращается доверие в отношениях между людьми и странами.

В заключение приведем мнения тех, кто уже успел прочитать новую книгу А. Р. Султанова «О невыполнимых миссиях...»¹⁸, вышедшую в августе 2025 г. в издательстве «Инфотропик», о книге и ее авторе.

Книга «О невыполнимых миссиях...» – совершенно потрясающая, обязательная к прочтению каждым практикующим судебным юристом, независимо от того, инхаус ты или консультант. Говорить шутя и легко о сложном – это особое искусство! Айдар Рустэмович Султанов – один из самых смелых людей, с которыми мне посчастливилось познакомиться! Айдар Рустэмович не перестает удивлять уникальными решениями и креативным подходом к любой, казалось бы невыполнимой, юридической задаче и при этом щедро делится своими знаниями! На страницах этой книги вы найдете немало практически реализованных процессуальных лайфхаков и новаций в сфере судебных споров и применения права в целом. На свете так мало людей, способных поменять этот мир и сделать его лучше, а Айдару Рустэмовичу это удастся с блеском! Поздравляю автора с выходом этого замечательного и особого для автора юбилейного издания! Желаю не останавливаться на достигнутом и радовать читателей и поклонников таланта (к которым я отношу и себя) необычными, яркими судебными победами и не менее прекрасными книгами!

Марина Басова, руководитель претензионно-судебной практики «СИБУР», автор курса «Менеджмент судебной функции», арбитр РАЦ

Айдар Султанов – человек уникальный и удивительный. Это один из тех немногих юристов, которые своей жизнью и своей деятельностью меняют мир вокруг нас, меняют правовую реальность, причем делает он это, не будучи судьей одного из высоких судов, не будучи парламентарием или чиновником, то есть не имея властных полномочий на принятие судебного или нормативного правового акта. Сила Айдара – в его глубоко знании права, врожденном чувстве справедливости и готовности бороться за эту

¹⁸ Султанов А. Р. О невыполнимых миссиях... М. : Инфотропик Медиа, 2025. 344 с. (Записки судебного юриста).

интуитивно ощущаемую справедливость с применением всего доступного правового инструментария. Возглавляемая Айдаром команда «Нижекамскнефтехима» не раз обращалась в Конституционный Суд РФ, когда понимала, что добиться торжества права и справедливости без использования такого обращения не удастся, и в результате таких обращений менялось законодательство, правовая система России развивалась и становилась более совершенной. Айдар, будучи уверенным в своей правоте, не боялся вступить в противоборство с сильными игроками, наделенными властными полномочиями и имеющими большое влияние (Федеральная антимонопольная служба, Центральный банк, Агентство по страхованию вкладов) и не раз одерживал победы в сложных, практически безнадежных ситуациях. Команда «Нижекамскнефтехима» под руководством Айдара в течение многих лет признавалась лучшей в отраслевых и функциональных номинациях конкурса Лучших юридических департаментов и служила примером как для рядовых юристов, так и для руководителей юридических подразделений. У этой команды и ее многолетнего лидера всегда было чему поучиться и что перенять.

Книга Айдара «О невыполнимых миссиях...» поможет многим читателям на примере «Нижекамскнефтехима» узнать о лучших практиках управления юридической функцией, о вере в себя, в силу права и справедливости и о том, как воля к победе, уверенность в своей правоте и глубокое знание права позволяют достигать успеха в крайне сложных обстоятельствах, как выполнить миссию, казавшуюся невыполнимой.

Александр Краснов, экс-директор по правовым вопросам «Мираторг» и «Черкизово», многократный член экспертного совета конкурса «Лучшие юридические департаменты»

Одна из лучших книг по практической юриспруденции. Ни одна важная деталь кейсов не осталась без внимания автора. Стиль повествования настолько легкий, что вряд ли получится оторваться, не дочитав до конца. Внимательный читатель найдет много интересных мыслей и важных советов для победы в суде.

Павел Хлюстов, кандидат юридических наук, многократный член экспертного совета конкурса «Лучшие юридические департаменты»

Статья поступила в редакцию | Submitted 07.07.2025.

Принята к публикации | Accepted 31.07.2025.