

## Итоги Антикоррупционного форума Свердловской области и новые подходы к формированию антикоррупционной культуры (обзор материалов выступлений)

Алена Андреевна Тихонькова<sup>1</sup>, Светлана Игоревна Глушкова<sup>2</sup>,  
Наиля Рамилевна Шайдуллина<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Уральский государственный юридический университет имени В. Ф. Яковлева,  
Екатеринбург, Россия, saa003@usla.ru, <https://orcid.org/0009-0008-5024-5862>

<sup>2</sup>АНО ВО «Гуманитарный университет», Екатеринбург, Россия,  
glsvig@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5900-1866>

<sup>3</sup>Уральский юридический институт МВД России, Екатеринбург, Россия,  
shaydullina1199@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0002-0028-8094>

**Аннотация.** В статье представлен обзор материалов XI Антикоррупционного форума Свердловской области (3–10 декабря 2025 г.). Среди актуальных проблем и вопросов, которые обсудили участники: интерактивные формы антикоррупционного просвещения и образования, развитие антикоррупционной культуры, формирование модели противодействия коррупции, основанной на комплексном и институциональном подходах.

**Ключевые слова:** антикоррупционная культура, антикоррупционная экспертиза, профилактика и противодействие коррупции, антикоррупционный форум, антикоррупционное образование и просвещение

**Для цитирования:** Тихонькова А. А., Глушкова С. И., Шайдуллина Н. Р. Итоги Антикоррупционного форума Свердловской области и новые подходы к формированию антикоррупционной культуры (обзор материалов выступлений) // Вестник Гуманитарного университета. 2026. Т. 14, № 1. С. 217–222.

## The Outcomes of the Anti-Corruption Forum and Innovative Approaches to Fostering Anti-Corruption Culture: (An Overview of Key Speeches)

Alena A. Tikhon'kova<sup>1</sup>, Svetlana I. Glushkova<sup>2</sup>, Nailya R. Shaidullina<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Ural State Law University named after V.F. Yakovlev, Yekaterinburg, Russia,  
saa003@usla.ru, <https://orcid.org/0009-0008-5024-5862>

<sup>2</sup>Liberal Arts University – University for Humanities, Yekaterinburg, Russia,  
glsvig@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5900-1866>

<sup>3</sup>Ural Law Institute of the Ministry of the Interior of Russia, Yekaterinburg, Russia,  
shaydullina1199@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0002-0028-8094>

**Abstract.** The article presents an analysis of the proceedings of the 11th Sverdlovsk Regional Anti-Corruption Forum, which took place from December 3 to 10, 2025. The participants engaged in a discussion about the urgent matters and subjects, including interactive methods for raising awareness and educating about anti-corruption, fostering an anti-corruption culture, and creating a model for combating corruption that incorporates a comprehensive and institutional approach.

**Keywords:** anti-corruption culture, anti-corruption expertise, prevention and counteraction of corruption, anti-corruption forum, anti-corruption awareness and education

**For citation:** Tikhon'kova AA, Glushkova SI, Shaidullina NR. The Outcomes of the Anti-Corruption Forum and Innovative Approaches to Fostering Anti-Corruption Culture: (An Overview of Key Speeches). *Vestnik Gumanitarnogo universiteta = Bulletin of Liberal Arts University*. 2026;14(1):217-222. (In Russ.).

Современная антикоррупционная политика Российской Федерации ориентирована не только на выявление и пресечение коррупционных правонарушений, но прежде всего на их предупреждение, что прямо следует из положений Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (ст. 1, 6) [О противодействии коррупции ... 2008]. В этой связи особую значимость приобретают формы взаимодействия органов публичной власти и образовательных организаций, направленные на формирование устойчивых антикоррупционных стандартов поведения.

Антикоррупционный форум Свердловской области стал примером такой формы взаимодействия, объединив в себе функции экспертной площадки, образовательного пространства и инструмента апробации практико-ориентированных антикоррупционных механизмов. Его отличительной особенностью стало смещение акцента с декларативного обсуждения проблем коррупции на анализ конкретных управленческих решений, реализуемых в том числе в образовательной среде.

### **Опыт УрГЮУ им. В. Ф. Яковлева**

Представленный помощником ректора **А. А. Тихоньковой**, в рамках Антикоррупционного форума, опыт Уральского государственного юридического университета имени В. Ф. Яковлева (далее – УрГЮУ) позволяет говорить о формировании институциональной модели противодействия коррупции, в которой образовательная организация рассматривается не как пассивный объект антикоррупционного контроля, а как активный субъект профилактики коррупционных рисков.

Научная новизна данного подхода, по мнению А. А. Тихоньковой, заключается в следующем. Во-первых, антикоррупционная деятельность выстраивается как непрерывный управленческий процесс, а не как совокупность разрозненных мероприятий. Ключевую роль в этом процессе играет постоянное совершенствование локальных нормативных актов, что соответствует правовой позиции о значении локального нормотворчества в системе публичного управления (см., напр.: [Чиркин 2004]). Во-вторых, обязательная антикоррупционная экспертиза локальных актов и договоров институционализируется как элемент внутренней процедуры согласования документов. Такой подход развивает положения Методики проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и их проектов, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 26 февраля 2010 г. № 96 [Постановление Правительства ... 2010], и переносит ее из сферы формального контроля в плоскость превентивного управления рисками.

Особое значение имеет проведение экспертизы до принятия и подписания документа, что позволяет рассматривать ее как инструмент раннего предупреждения коррупции, а не последующего реагирования. Практика показывает, что именно на этой стадии наиболее эффективно выявляются коррупциогенные факторы, связанные с широтой дискреционных полномочий, отсутствием административных процедур и юридико-лингвистической неопределенностью, традиционно выделяемые в научной литературе как ключевые источники коррупционных рисков [Коррупция ... 2001].

Третьим элементом комплексной модели является развитие профильных образовательных программ. Реализация магистерской программы «**Антикоррупционная деятельность**» отражает тенденцию профессионализации антикоррупционной сферы, о необходимости которой неоднократно указывалось в научных исследованиях [Чашников 2014]. Принципиально важно, что программа ориентирована на запрос практиков и сочетает правовые, управленческие и комплаенс-механизмы, формируя у выпускников междисциплинарные компетенции.

Результаты двух мероприятий, проведенных – в рамках Антикоррупционного форума – для студентов первого курса УрГЮУ помощником ректора А. А. Тихоньковой, позволяют рассматривать их как пример ранней профилактики коррупционных рисков в образовательной среде. Анализ конфликтов интересов через призму реальных кейсов показал, что формирование антикоррупционной культуры невозможно без осозна-

ния студентами этического измерения профессиональной деятельности. Такой подход согласуется с положениями статьи 10 Федерального закона № 273-ФЗ, закрепляющей обязанность предотвращения и урегулирования конфликта интересов [О противодействии коррупции ... 2008].

Не менее значимым является обучение базовым навыкам антикоррупционной экспертизы. Работа с реальными фрагментами локальных актов позволила студентам увидеть прямую связь между качеством правовой техники и коррупционными рисками, что подтверждает выводы научных исследований о роли правовой неопределенности как детерминанты коррупции.

Практика УрГЮУ, представленная помощником ректора А. А. Тихоньковой на Антикоррупционном форуме Свердловской области, позволяет сделать вывод о том, что образовательные организации могут и должны рассматриваться как самостоятельные субъекты региональной антикоррупционной политики. Формирование устойчивых моделей антикоррупционного поведения у студентов юридических специальностей имеет долгосрочный эффект, учитывая их последующую профессиональную деятельность в органах власти, правоохранительных структурах и бюджетных учреждениях региона.

### **Опыт Гуманитарного университета**

По инициативе Центра правового просвещения и прав человека Гуманитарного университета (далее – ГУ) (директор С. И. Глушкова) в 2021 году был дан старт Областному конкурсу творческих работ **«Молодежь против коррупции»**, который проводится каждый год при поддержке Общественной палаты Свердловской области (далее – ОП СО) (председатель **А. Ю. Левин**), Департамента внутренней политики Свердловской области (далее – ДВП СО) (директор **Н. Н. Гурченко**), Рабочей группы по взаимодействию с институтами гражданского общества при Комиссии по координации работы по противодействию коррупции в Свердловской области, участников программы «Общество против коррупции». К участию в конкурсе активно подключились старшеклассники и учителя свердловских школ, колледжей и техникумов, студенты и преподаватели уральских вузов.

В организации и проведении участвуют представители Уральского федерального университета им. первого Президента России Б.Н. Ельцина (доцент **Г. А. Банных**), МОД «Народный контроль» (**Д. С. Гульятев**), Общественного совета при ГУ МВД России по Свердловской области (**Б. Д. Булдаков**), Департамента внутренней политики региона (**Т. Р. Исхакова**), Гуманитарного университета (**В. А. Франц**). Сопредседатели оргкомитета: член Общественной палаты РФ, председатель Президиума Свердловской областной экономической коллегии адвокатов, заместитель председателя ОП СО **В. И. Винницкий**, председатель Комиссии ОП СО по общественному контролю, взаимодействию с субъектами общественного контроля **С. И. Глушкова**.

С 2025 года конкурс включен в программу Антикоррупционного форума, стал межрегиональным с международным участием, среди участников – представители образовательных организаций Свердловской области, а также Курганской области, Санкт-Петербурга; впервые приняли участие студенты из Кыргызстана.

Организаторы конкурса постоянно совершенствуют содержание, наполняя процесс подготовки и проведения конкурса новыми номинациями, новыми площадками, новыми требованиями к конкурсным работам. Если ранее среди конкурсных работ превалировали, в основном, творческие эссе и стихотворения, то последние два года форматы работ достаточно разнообразные: это и видеоролики, проекты тематических игр, настольные календари, инфографика. На награждение финалистов и наставников многие участники приезжают с родителями, поэтому можно сказать, что конкурс становится семейным.

В 2022 году по инициативе Центра правового просвещения и прав человека ГУ начал свою жизнь новый проект: **Областная студенческая олимпиада по профилактике и противодействию коррупции**, в которой в 2024 году приняли участие более двух

тысяч студентов и аспирантов уральских вузов и колледжей, в 2025-м – 1700 обучающихся. В оргкомитет олимпиады вошли активные участники программы «Общество против коррупции», которые занимаются организацией и проведением конкурса «Молодежь против коррупции». Уже два года Антикоррупционный форум Свердловской области успешно стартует с данной олимпиады, что способствует росту числа участников среди студентов и аспирантов уральских вузов, а также колледжей и техникумов.

В рамках изучения учебной дисциплины **«Профессиональная этика и проблемы противодействия коррупции»** обучающиеся ГУ по магистерской программе «Правовая защита и обеспечение правовой безопасности личности» не только слушают лекции и выступают на семинарах, но и активно участвуют в деловых играх, олимпиадах, конкурсах, практикумах с участием представителей НКО, представителей органов государственной власти и местного самоуправления, экспертов.

Участники программы **«Общество против коррупции»** регулярно выступают в ГУ перед участниками Алексеевских правовых школ, студентами бакалавриата и магистратуры по направлению «Юриспруденция».

Успешно в ГУ прошли и семинары – практикумы в рамках проекта **«Жизнь без коррупции: противодействие коррупции и формирование правового сознания студенческой молодежи»** (руководитель проекта **Л. И. Катеринич**, заместитель председателя Свердловской Ассоциации профсоюзных организаций студентов, лекторы и эксперты проекта: **Л. В. Тужикова**, **С. И. Глушкова**, **А. А. Тихонькова**). Такие практикумы (в программе которых лекции, семинары, деловые игры) были восприняты с большим интересом при проведении в УрГЭУ, УрГУПС и других образовательных организациях.

Инициативы Центра правового просвещения и прав человека ГУ – оригинальные образовательные проекты, успешно реализованные при поддержке ОП СО, ДВП СО, участников программы «Общество против коррупции»: 1) способствовали включению в антикоррупционное просвещение и образование многих представителей уральских вузов, школ, колледжей и техникумов, 2) помогли в формировании и развитии антикоррупционной культуры детей, школьной и студенческой молодежи, педагогов и преподавателей, 3) подтвердили, что образовательные организации могут быть субъектами антикоррупционной региональной политики, 4) показали, что интерактивные формы работы со школьниками и студентами являются наиболее востребованными и эффективными как в политическом, правовом, так и в антикоррупционном просвещении и образовании.

### **Опыт УрЮИ МВД России**

В Уральском юридическом институте МВД России (далее – УрЮИ МВД России) на протяжении многих лет сложился большой опыт антикоррупционного просвещения и образования, в рамках которого проводятся конференции, учебные и интерактивные занятия для студентов.

В 2025 году в программу Антикоррупционного форума Свердловской области был включен квиз-турнир **«Мир без коррупции»**, организованный научным обществом курсантов и слушателей УрЮИ МВД России под руководством старшего лейтенанта полиции **Н. Р. Шайдуллиной**. Интерактивный формат вызвал большой интерес. Десять студенческих команд, которые представили свердловские образовательные организации, как вузы, так и колледжи и техникумы, в ходе игры отвечали на вопросы, связанные с историей появления коррупции в России, разбирали основные нормативные правовые акты РФ в сфере противодействия коррупции, а также попытались дать уголовно-правовую оценку некоторым преступлениям коррупционной направленности в соответствии с уголовным законодательством РФ.

Надо отметить, что проведение таких конкурсно-оценочных мероприятий позволяет в игровой форме проверить знания молодежи в сфере антикоррупционного законодательства, повысить правовую культуру и грамотность студентов, развить нетерпимость

к коррупционному поведению. Задания, выполняемые командами в рамках мероприятия, формируют навыки самостоятельной работы с нормативными правовыми актами и применения норм права в практической деятельности путем решения ситуационных задач.

По итогам интерактивного мероприятия призовые места заняли команды Института прокуратуры УрГЮУ и УрЮИ МВД России, победу одержала команда юридического факультета Гуманитарного университета.

### **Программа «Общество против коррупции»**

В 2014 году начала свою жизнь областная программа «Общество против коррупции», созданная по инициативе Общественной палаты Свердловской области (председатель **А. Ю. Левин**) и Департамента внутренней политики региона (директор **Н. Н. Гурченко**). Среди участников программы, действующей под руководством члена Общественной палаты РФ, заместителя председателя Общественной палаты региона **В. И. Винницкого**, при содействии координатора программы **С. И. Глушковой**: представители уральских вузов, органов государственной власти и местного самоуправления, академического и предпринимательского сообщества, НКО, эксперты в сфере независимой антикоррупционной экспертизы. При организационной и информационной, экспертной поддержке участников программы в регионе реализуются конкурсы, олимпиады, проводятся круглые столы, тематические секции на Антикоррупционном форуме региона, в том числе по профилактике и противодействию деловой коррупции, действует Координационный совет НКО, в уставе которых закреплена профилактика и противодействие коррупции.

### **Тематические площадки Антикоррупционного форума Свердловской области**

С 2021 года ежегодной стала секция по антикоррупционному просвещению и образованию (модератор **С. И. Глушкова**, координатор программы «Общество против коррупции»), в рамках которой свой опыт ежегодно презентуют представители уральских вузов, колледжей и техникумов, субъектов общественного контроля, НКО, эксперты.

В 2025 году большой интерес представителей власти, бизнеса, СМИ, образовательных организаций вызвала секция «Искусственный интеллект в профилактике коррупции: вызовы и возможности» (модератор **А. Ю. Коковихин**, директор Института цифровых технологий управления и информационной безопасности УрГЭУ).

Активные дискуссии состоялись также на следующих секциях:

1) антикоррупционный комплаенс в предпринимательской деятельности (модератор **О. А. Герасимов**, профессор УрГЮУ, председатель Нижнетагильского отделения СРО Ассоциации юристов России);

2) лучшие практики взаимодействия институтов гражданского общества с органами государственной власти по противодействию коррупции (модератор **В. И. Винницкий**, заместитель председателя ОП СО);

3) общественный контроль как инструмент профилактики коррупции (модератор **М. Н. Вшивцева**, эксперт ОП СО);

4) профилактика и противодействие деловой коррупции: региональный опыт (модератор **А. А. Филиппенков**, президент Уральской ассоциации литейщиков, почетный президент Союза малого и среднего бизнеса Свердловской области);

5) антикоррупционная экспертиза нормативных правовых актов: практика, ошибки, кейсы (модератор **А. А. Тихонькова**, помощник ректора по вопросам противодействия коррупции, заместитель начальника юридического управления УрГЮУ).

В целом, Антикоррупционный форум продемонстрировал, что наиболее эффективной является модель противодействия коррупции, основанная на институциональном и комплексном подходе. Интеграция локального нормотворчества, обязательной антикоррупционной экспертизы, профильного образования и раннего просвещения обучающихся позволяет не только снижать коррупционные риски в деятельности конкрет-

ной образовательной организации, но и формировать устойчивую антикоррупционную культуру в регионе в целом. Наряду с этим комплексный и институциональный подходы важно использовать в процессе профилактики и противодействия коррупции не только в образовательных организациях, но и на предприятиях, в учреждениях, НКО, академических и предпринимательских организациях, бизнес-объединениях.

Важным завершением Антикоррупционного форума стало пленарное заседание в Законодательном Собрании региона, в ходе которого выступили представители Аппарата Губернатора и Правительства региона, областной Прокуратуры, Следственного управления Следственного комитета России по Свердловской области, Главного управления МВД России по Свердловской области, Департамента противодействия коррупции, Общественной палаты региона, модераторы тематических площадок форума. В резолюцию, принятую по итогам форума, были включены не только результаты, но и новые направления работы по профилактике и противодействию коррупции.

### **Список источников**

- Коррупция: политические, экономические, организационные и правовые проблемы / под ред. В. В. Лунева. М. : Юристъ, 2001. 426 с.
- О противодействии коррупции : Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ. Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
- Постановление Правительства РФ от 26.02.2010 № 96 «О проведении антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов». Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
- Чашников В. А. Антикоррупционное образование как средство противодействия коррупции в органах внутренних дел // *ВВ: Российское полицейское право*. 2014. № 4. С. 39–48. DOI 10.7256/2409-7810.2014.4.13886. EDN TCVUVV.
- Чиркин В. Е. Публичное управление : учебник для студентов вузов, обучающихся по спец. «Гос. и муниципал. упр.», «Юриспруденция» / Моск. гуманит. ун-т. М. : Юристъ, 2004. 473 с.

#### ***Информация об авторах***

**Алена Андреевна Тихонькова**, заместитель начальника юридического управления Уральского государственного юридического университета имени В. Ф. Яковлева, помощник ректора по вопросам противодействия коррупции (Екатеринбург, Россия).

**Светлана Игоревна Глушкова**, д-р полит. наук, доцент, заведующий кафедрой прав человека Гуманитарного университета, председатель Свердловского РО РАПН, член Общественной палаты Свердловской области (Екатеринбург, Россия).

**Наиля Рамилевна Шайдуллина**, научный сотрудник научно-исследовательского отдела Уральского юридического института МВД России, старший лейтенант полиции (Екатеринбург, Россия).

#### ***Information about the authors***

**Alena A. Tikhon'kova**, Deputy Head of the Legal Department and Assistant to the Rector on Anti-Corruption Issues, Ural State Law University named after V.F. Yakovlev (Yekaterinburg, Russia).

**Svetlana I. Glushkova**, Dr. Sci. (Political Science), Assoc. Prof., Head of Human Rights Department, Liberal Arts University – University for Humanities, Head of Russian Political Science Association in the Sverdlovsk region, member of the Public Chamber of the Sverdlovsk Region (Yekaterinburg, Russia).

**Nailya R. Shaidullina**, Researcher at Research and Development Division, the Ural Law Institute of the Ministry of the Interior of Russia, Senior Police Lieutenant (Yekaterinburg, Russia).

*Статья поступила в редакцию | Submitted 05.02.2026.*

*Принята к публикации | Accepted 15.02.2026.*